

КЛУБ ПРОДУКТОВЫХ ДЕВЕЛОПЕРОВ «НАСЛЕДИЕ»

МЕМОРАНДУМ

1. Общие убеждения и ценности

Мы - профессиональное сообщество девелоперов, объединённых стремлением трансформировать подход к созданию городской среды и жилых пространств, отдавая приоритет:

- ответственности перед обществом;
- созданию долгосрочных ценностей для жителей и города;
- инновационному продукту и клиентским сервисам;
- открытости и сотрудничеству;
- коллективным знаниям и непрерывному обучению.

Являясь единомышленниками, мы видим полезность в объединении усилий для совместного отстаивания и распространения наших убеждений и ценностей.

2. Цели Клуба

2.1. Развитие продуктового подхода в девелопменте

Способы достижения:

- внедрение общепризнанной классификации новостроек;
- разработка продуктовых стандартов, стандартов качества отделки;
- создание базы кейсов продуктового девелопмента (фото и видео-банк продуктовых решений, энциклопедия девелопмента);
- выявление и распространение лучших практик;
- сотрудничество с отраслевыми медиаканалами.

2.2. Формирование нового профессионального мышления

Способы достижения:

- проведение стратегических сессий;
- обмен опытом с другими отраслями;
- поддержка образовательных программ и программ наставничества.

2.3. Влияние на отраслевую повестку

Способы достижения:

- разработка и продвижение законодательных инициатив;
- взаимодействие с профильными министерствами, госкорпорациями, банками;
- подготовка аналитических докладов;
- поддержка профессиональных конференций.

3. Принципы деятельности Клуба

Основными принципами деятельности Клуба являются:

- эффективность;
- взаимное доверие;
- стандартизация;
- открытость;
- минимизация бюрократии.

4. Членство в Клубе

4.1. Требования к члену Клуба

Членом Клуба может быть застройщик, разделяющий убеждения и ценности Клуба как на словах, так и в реализуемых девелоперских проектах и деятельности. В девелоперских проектах и деятельности кандидата в члены Клуба должно быть ярко выражено доминирование признаков продуктового девелопмента (приложение 1).

4.2. Вступление в члены Клуба

Для вступления в члены Клуба требуется волеизъявление собственника или руководителя застройщика.

Для решения о приёме в члены Клуба требуется единогласие основателей Клуба (приложение 2).

4.3. Представитель застройщика в Клубе

Представителем застройщика в Клубе может быть акционер или руководитель застройщика, а для застройщиков с годовой выручкой от 50 млрд. руб. – заместитель руководителя.

4.4. Финансирование деятельности Клуба

Финансирование деятельности Клуба осуществляется через договорные отношения с оператором Клуба.

Каждый член Клуба обязан принять участие в финансировании его деятельности в размере 3 млн руб. в год.

4.5. Привилегии членам Клуба

Члены Клуба обладают следующими привилегиями:

- эксклюзивный доступ к результатам деятельности Клуба;
- особые условия ознакомления с проектами или продуктовыми решениями членов Клуба;
- участие в разработке отраслевых стандартов;
- доступ к онлайн-библиотеке (книги, подкасты, аудиокурсы, исследования);

- интенсивы «по запросу»: собирается критическая масса — Клуб привозит нужного тренера;
- кастомные отчёты/аналитика рынка «по запросу»: собирается критическая масса — Клуб делает исследование;
- менторский пул: список членов-экспертов, к которым можно записаться на 1-1 консультацию;
- приватные встречи/ужины с признанными экспертами или селебрити;
- закрытая онлайн-платформа/чат без ограничений на прямое общение между членами Клуба;
- корпоративные скидки на внешние товары и услуги.

5. Основатели Клуба

№ в ТОП

Застройщик	по потребительским качествам новостроек ЕРЗ в РФ по состоянию на 1 мая 2025 г.		Представитель
Брусника	1		Александр Щиголь, генеральный директор
УГМК- Застройщик	2		Евгений Мордовин, генеральный директор
Группа Голос	3		Сергей Пахомов, генеральный директор
Грандстрой	4		Екатерина Прядко, генеральный директор
Железно	5		Юрий Захаров, генеральный директор

Состав основателей Клуба может быть увеличен единогласным решением основателей Клуба

6. Оператор Клуба

Оператор Клуба определяется единогласным решением основателей Клуба.

Приложение № 1
к меморандуму Клуба продуктовых
девелоперов «НАСЛЕДИЕ»

Основные признаки продуктового девелопмента

	Продуктовый девелопмент	Не продуктовый девелопмент
Обмен опытом с коллегами	ориентация на распространение знаний	ориентация на потребление знаний
Сценарии жизни в продукте	ориентация на все категории: спешащих деловых людей, семей с детьми, автовладельцев, спортсменов, владельцев собак, МГН и пенсионеров	ориентация на создание спальных мест с обеспеченностью другим функционалом по минимальным нормативам
Планируемая повестка	ориентация на заботу о будущем планеты	по минимальным нормативам
Продуктовые инновации и дифференциация продукта	ориентация на полезность для потребителя в долгосрочной перспективе	ориентация на сиюминутную выгоду
Отношение к покупателю на стадии эксплуатации	ориентация на добрососедство и накопление лояльности к бренду застройщика	
Маркетинговая стратегия	ориентация на потребительские качества продукта	ориентация на минимизацию цены
Бизнес-приоритеты	продукт и инновации	GR

Приложение № 2
к меморандуму Клуба продуктовых
девелоперов «НАСЛЕДИЕ»

Подписи членов Клуба:

Компания	Должность представителя	ФИО	Дата	Подпись
Мелуно	ин. директор	Захаров ЮА	31.07.25	
Бриллики	пр.-ль и прав. деп.	Касуова ОА	31.07.25	
ЭМК-Звезда	кал. деп.	Потомов ЕА	31.07.25	
Голос	директор	Бажанов С.	31.07.25	
Гранд Стран	Ген. директор	Бажанов Е.В.	31.07.25	
КСОС	Дир. по развитию	Ваняков КТ	31.07.25	
Кортрос	Ген. дир.	Маховников А.В.	31.07.25	
УОШК	Исп. директор	Вайтушкин А.Р.	31.07.25	
Практикс	Дир. и-с делами	Азаров С.С.	31.07.25	
ГЕИИДК	Дир. по управл.	Мокеев АА	31.07.25	
ЭКО	Ген. директор	Нудельман С.В.	31.07.25	
Гаман	Рук. правового	Смоленов АА	31.07.25	
Васильев	Ген. директор	Семин А.А.	31.07.25	
Девелопмент	Ген. директор	Гросс Л.А.	31.07.25	
БКТомас	Ген. директор	Иванов С.П.	31.07.25	
Маниакс	дир. по разв. и	Борисов А.В.	31.07.25	
Инквирит	коммерц. дир.	Мельников С.В.	31.07.25	
Кубе Врил	Директор	Васильев Д.С.	31.07.25	
Производство	Акционер.	Александр Г.У.	31.07.25	
ТО ТЕОКАПИТАЛ	акционер	Семенов В.И.	31.07.25	