

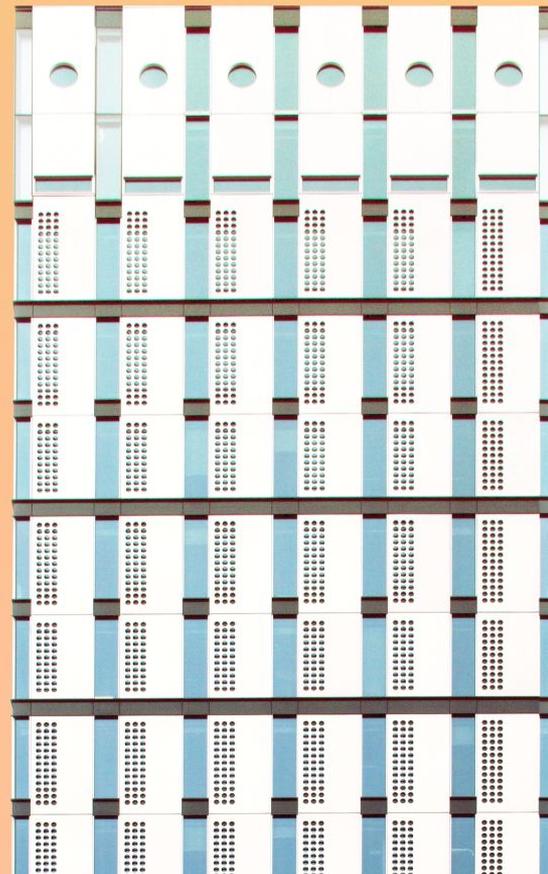
Доклад

Цифровая трансформация управления проектами в строительстве



Платформа
строительных
сервисов

csp24.ru



Проблематика

Срыв плановых сроков строительства остается значимой проблемой отрасли

6,2 месяца* →

9,5 месяцев*

Более 50%**

средний перенос
планируемых сроков
ввода в эксплуатацию
строящихся объектов

с учетом объектов,
строительство которых
остановлено

всех многоквартирных
комплексов в РФ сдается
с нарушением сроков

~ 200 000 Р***

обходится застройщику
средняя стоимость одного
дня просрочки по данным
экспертов Платформы
строительных сервисов

*Это приводит к снижению рентабельности проекта
для девелопера и претензиям со стороны покупателей жилья.*

* Источник – ЕРЗ (ноябрь 2023 г.)

** По данным РБК

*** Затраты на проектную команду, содержание площадки, пени, проценты по кредитам

Проблематика

Для повышения эффективности управления сроками и бюджетами проектов застройщики используют разные ИТ-решения и подходы

Однако цифровизация процессов оперативного управления проектами пока остается на уровне MSP/Excel + WhatsApp

Острый дефицит кадров и ресурсов предъявляет повышенные требования к ИТ-продуктам и сервисам. Мы внедряем или строим?

Застройщики обеспокоены качеством исполнения сроков и контролем подрядчиков и заинтересованы в простых и эффективных решениях, которые помогут им решить эти проблемы.

Построение системы управления проектами на данных

01.

Перевод в цифровой формат текущей ситуации по проектам

02.

Отладка системы сбора оперативных данных со строительной площадки

03.

Получение онлайн-аналитики по портфелю на реальных данных с площадки

04.

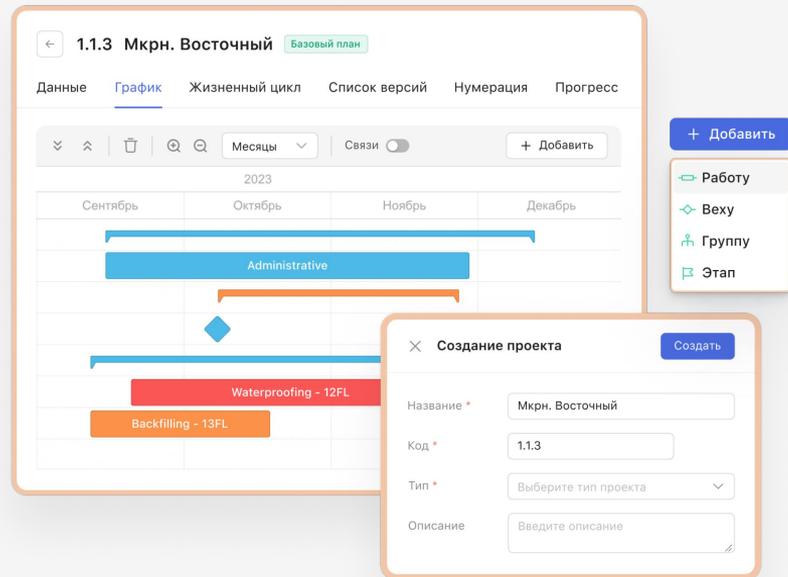
Постановка под контроль нормативных сроков и планирование их оптимизации

Первый этап

Перевод всех проектов в формат информационной модели

Достичь объединения данных по срокам, объемам, стоимости и ресурсам в информационной модели

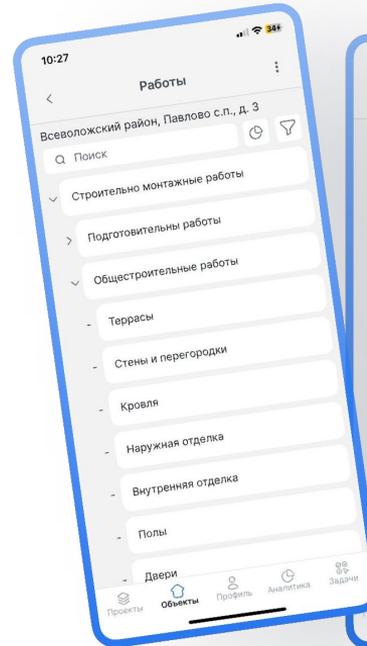
- Ультрасовременный КСП-движок
- Полное сервисное сопровождение ввода первичных данных и использования



Второй этап

Обеспечение стабильности в процессе получения данных о выполнении со строительной площадки

- **Прописать процесс**
цифровой отчетности в договорах подряда
- **Поставить поток данных**
непосредственно с «Площадки» в формате, который понятен прорабу
- **Поставить процесс приемки**
выполненных объемов на месте
- **Контролировать качество**
в режиме реального времени на основании реальных объемов

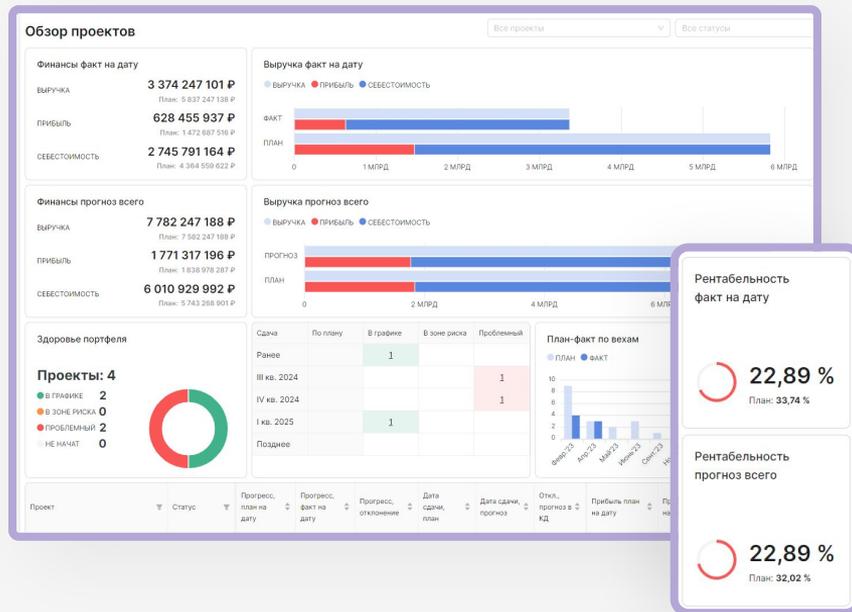


Третий этап

Онлайн-аналитика портфеля на реальных данных

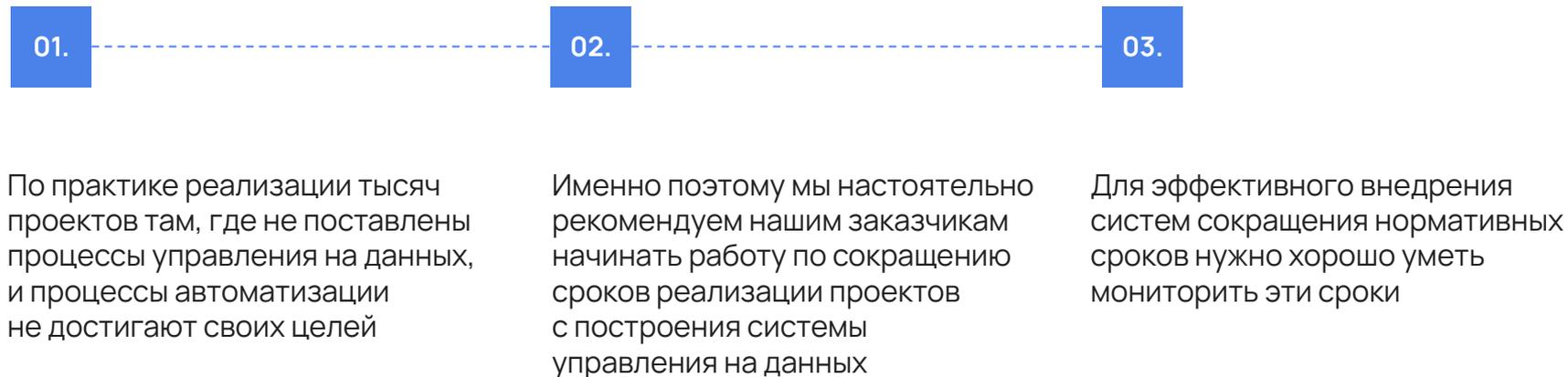
Реализация в «три клика»
благодаря сценарному подходу

- Онлайн-сведения о состоянии портфеля
- Информация о том, какие проекты требуют оперативного вмешательства и решений
- Отклонения по проблемным проектам



Четвертый этап

Запуск системы регулярного проектного управления на данных



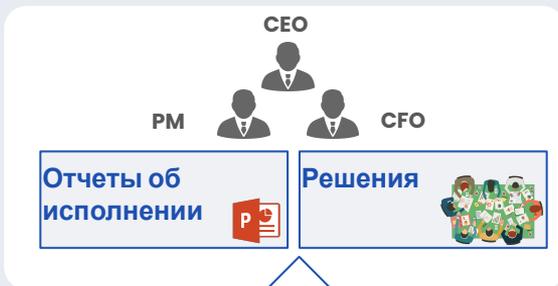
Результат

Разрыв между процессами управления и исполнением на месте



Оперативное управление проектами основаны на Excel

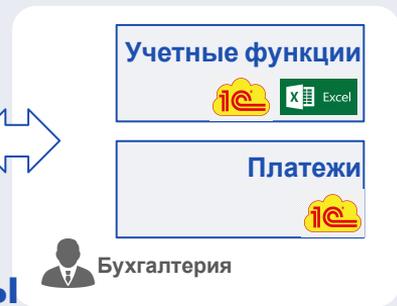
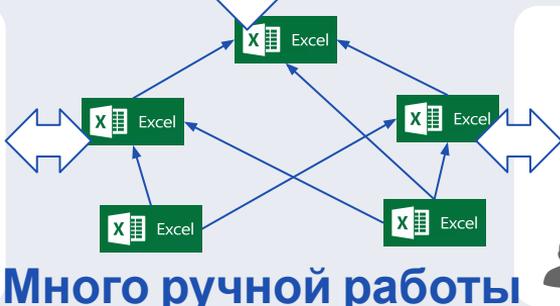
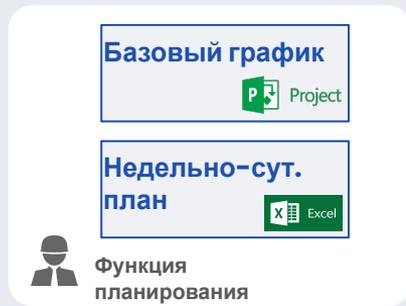
Проблема



Управление и принятие решений

- ↳ Задержка между возникновением и выявлением рисков
- ↳ Недостовверные данные для принятия решений

Решение



Управление проектами

- ↳ Много ручной работы по сбору и подготовке отчетов, обновлению данных

Преимущества



Строительная площадка

- ↳ Двойной ввод данных
- ↳ Ошибки и намеренный ввод в заблуждение



Платформа
строительных
сервисов

csp24.ru

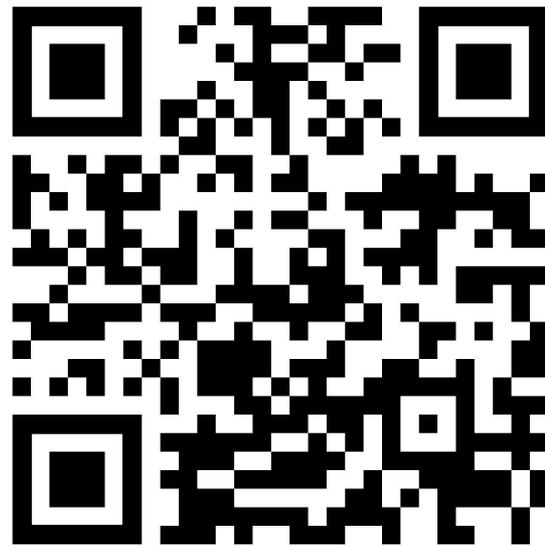
По всем вопросам:

**Станишевский
Артем Вячеславович**

Коммерческий директор

+7 (904) 780-07-80

Stanishevskiiav@csp24.ru



t.me/ArtemStanishevsky