



# НЕЗАВИСИМЫЙ КОНТРОЛЬ СТРОИТЕЛЬНОГО ОБЪЕКТА

**Михаил Малыхин**

Директор по развитию цифровых технологий



## ПОИСК И РАЗВИТИЕ МЕТОДИКИ

Независимая оценка выполнения, качества, ОТ и ТБ



## ФОРМИРОВАНИЕ ОБЩИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Общий подробный график, Динамика строительства, критические точки, регламент оценки, рейтинги



## ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

После 6 месяцев эксперимента



**0.6 МЛРД. РУБЛЕЙ**  
**ВОЗМОЖНОЙ ЭКОНОМИИ НА**  
**ШТРАФАХ**

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ СТРОИТЕЛЬСТВОМ

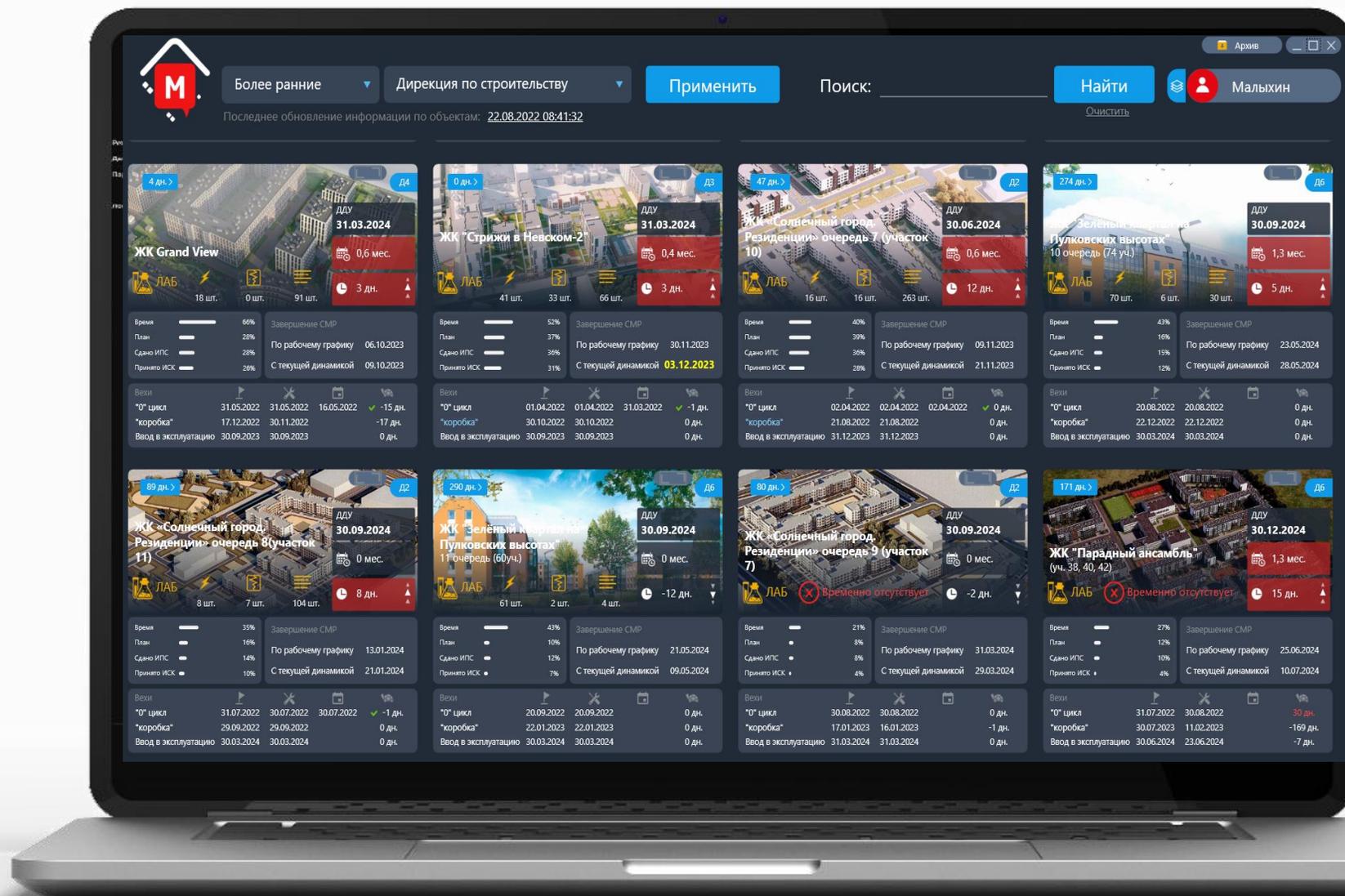


**3** БАЗОВЫХ DESKTOP  
МОДУЛЯ

**4** МОБИЛЬНЫХ  
ПРИЛОЖЕНИЯ

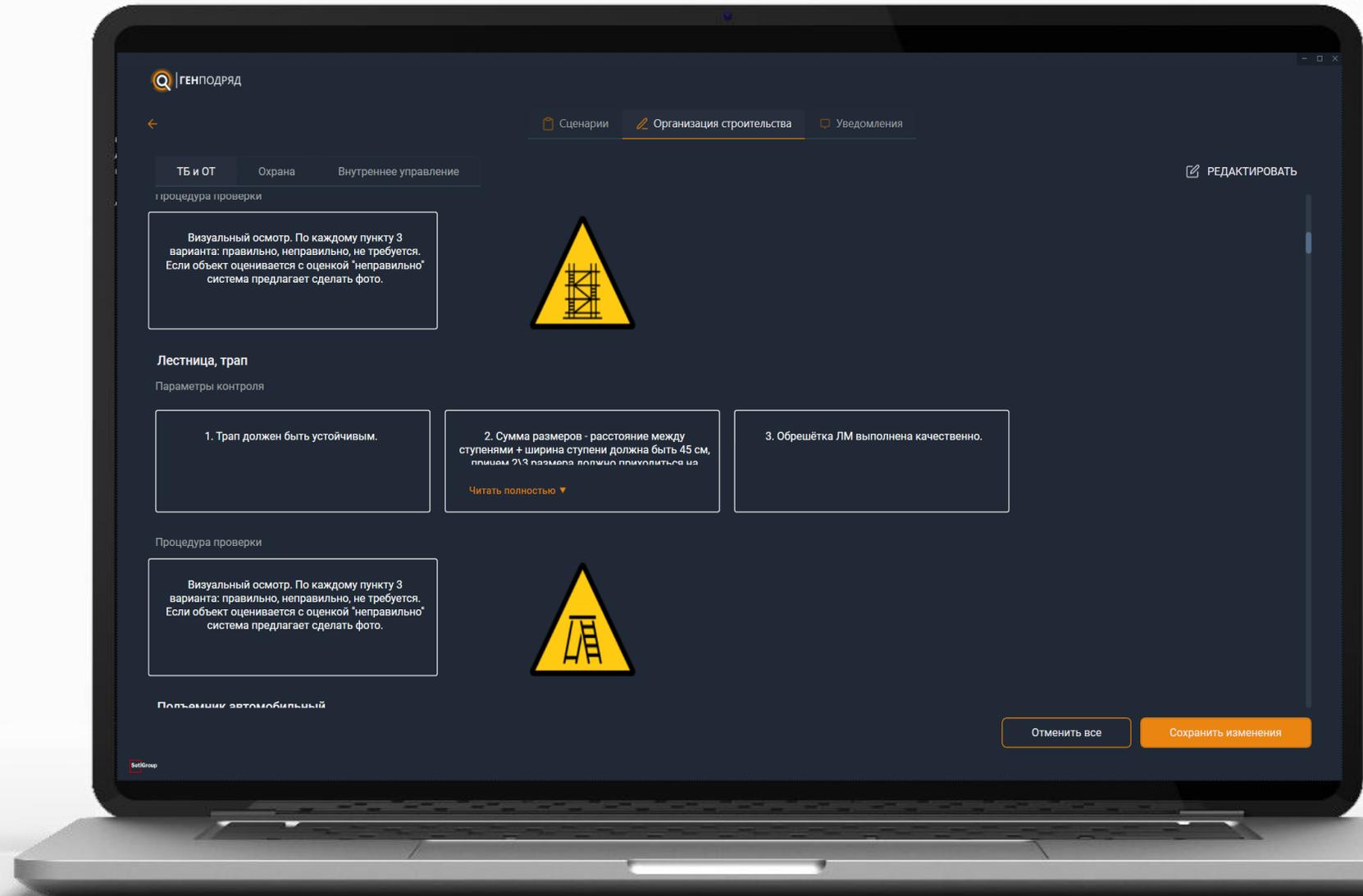
**2** МОНИТОРИНГ ЦЕНТРА

**100+** АВТОМАТИЧЕСКИХ  
ОТЧЕТОВ



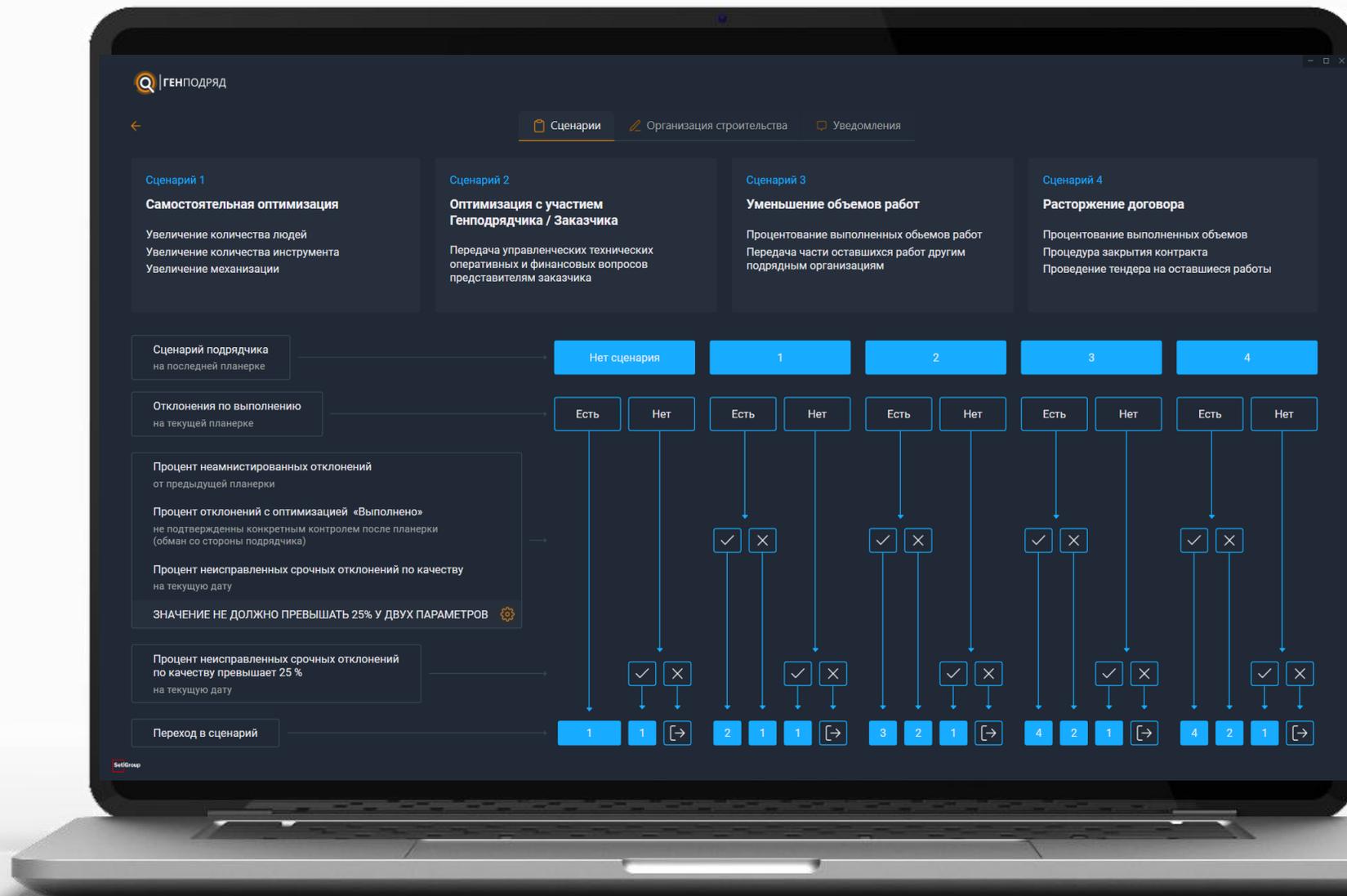
# ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ НАСТРОЙКИ

- МЕРОПРИЯТИЯ
- ПРАВИЛА ИГРЫ
- СЦЕНАРИИ
- ШТРАФЫ



# ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ НАСТРОЙКИ

- МЕРОПРИЯТИЯ
- ПРАВИЛА ИГРЫ
- СЦЕНАРИИ
- ШТРАФЫ



Генподряд

Сценарии Организация строительства Уведомления

Сценарий 1  
**Самостоятельная оптимизация**  
Увеличение количества людей  
Увеличение количества инструмента  
Увеличение механизации

Сценарий 2  
**Оптимизация с участием Генподрядчика / Заказчика**  
Передача управленческих технических оперативных и финансовых вопросов представителям заказчика

Сценарий 3  
**Уменьшение объемов работ**  
Процентование выполненных объемов работ  
Передача части оставшихся работ другим подрядным организациям

Сценарий 4  
**Расторжение договора**  
Процентование выполненных объемов  
Процедура закрытия контракта  
Проведение тендера на оставшиеся работы

Сценарий подрядчика на последней планерке	Нет сценария	1	2	3	4
Отклонения по выполнению на текущей планерке	Есть Нет	Есть Нет	Есть Нет	Есть Нет	Есть Нет
Процент неамнистированных отклонений от предыдущей планерки		✓ ✗	✓ ✗	✓ ✗	✓ ✗
Процент отклонений с оптимизацией «Выполнено» не подтверждены конкретным контролем после планерки (обман со стороны подрядчика)		✓ ✗	✓ ✗	✓ ✗	✓ ✗
Процент неисправленных срочных отклонений по качеству на текущую дату		✓ ✗	✓ ✗	✓ ✗	✓ ✗
Процент неисправленных срочных отклонений по качеству превышает 25 % на текущую дату		✓ ✗	✓ ✗	✓ ✗	✓ ✗
ЗНАЧЕНИЕ НЕ ДОЛЖНО ПРЕВЫШАТЬ 25% У ДВУХ ПАРАМЕТРОВ					
Переход в сценарий	1	1	2	3	4

# ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ НАСТРОЙКИ

- МЕРОПРИЯТИЯ
- ПРАВИЛА ИГРЫ
- СЦЕНАРИИ
- ШТРАФЫ

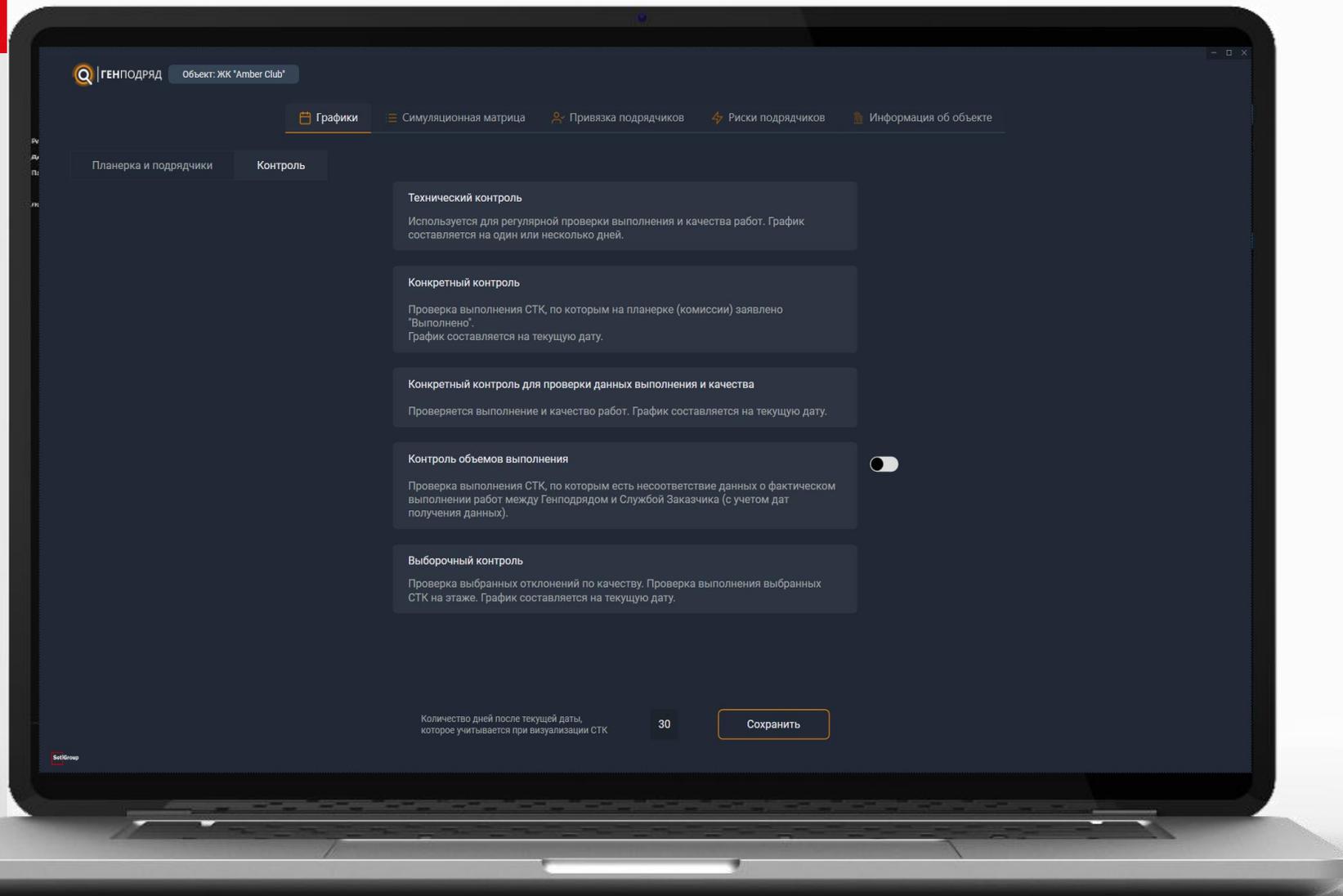
The screenshot displays the 'Штрафы за нарушения' (Penalties for violations) section of the SetlGroup software. The interface is dark-themed and shows a list of violations with their corresponding penalties. A 'Сохранить' (Save) button is visible at the bottom.

Штрафы за нарушения	
Отсутствие на планерке	50000 Р
Отставание по выполнению работ процент от суммы договора за 1 день отставания	0,10 %
Неисправленные отклонения по качеству за каждый день сверх срока устранения	срок устранения
	14 дн. 15000 Р

Не соблюдение правил охраны труда (ОТ), пожарной безопасности (ПБ) электробезопасности (ЭБ)	
Вероятность поражения электрическим током	25000 Р
Леса	5000 Р
Лестница, трап	5000 Р
Подъемник автомобильный	5000 Р
Проем	10000 Р
Ограждение защитное	10000 Р
Ручной инструмент	5000 Р
Электроинструмент	5000 Р
Использование средств индивидуальной защиты	10000 Р
Порядок на рабочем месте	50000 Р
Подмости	0 Р
Автомобильный кран	5000 Р

# СОЗДАНИЕ ГРАФИКА КОНТРОЛЯ



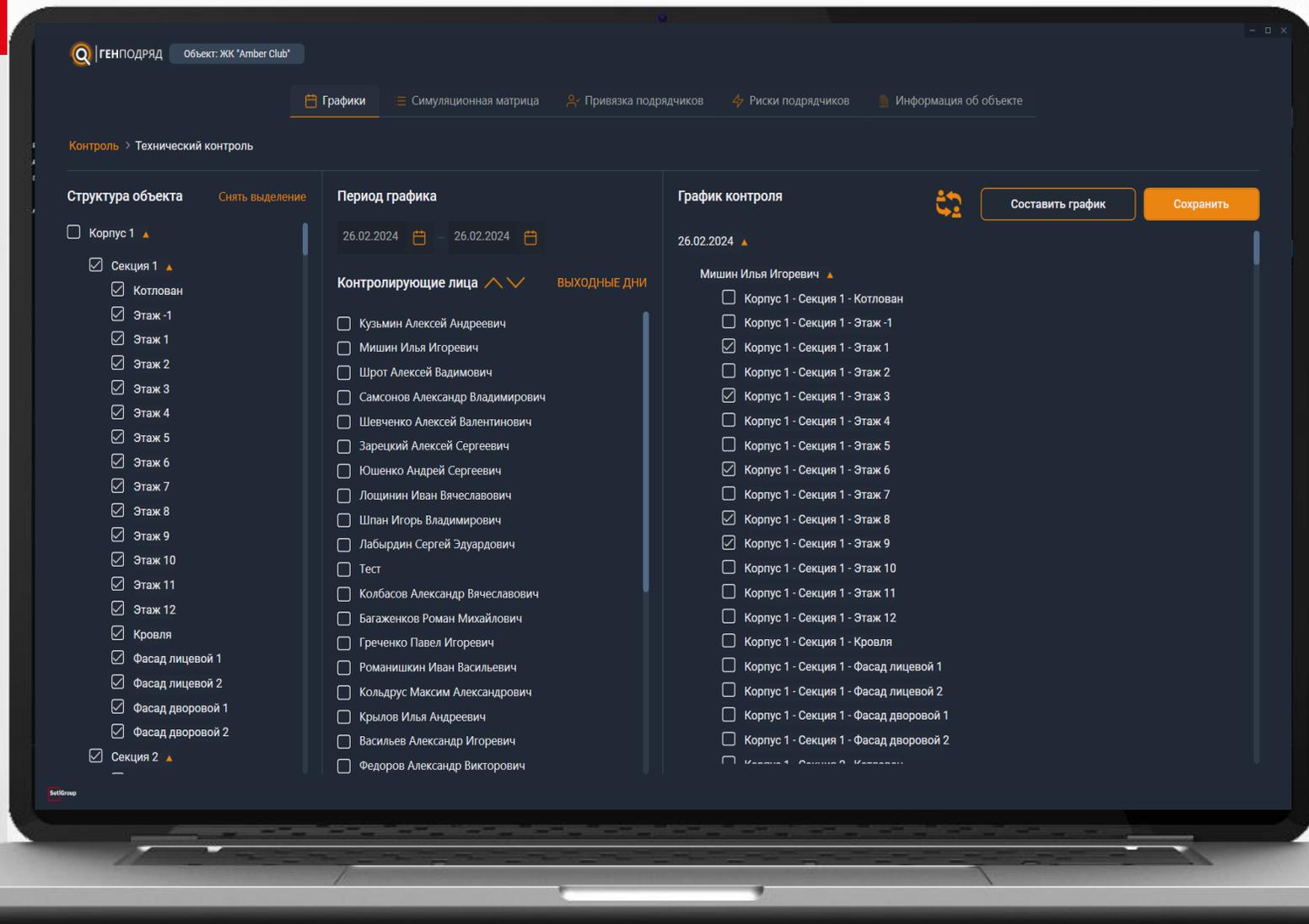
■ ТИП ГРАФИКА

■ КОМАНДА

■ ЛОКАЦИИ

■ ПЕРИОД

# СОЗДАНИЕ ГРАФИКА КОНТРОЛЯ



■ ТИП ГРАФИКА

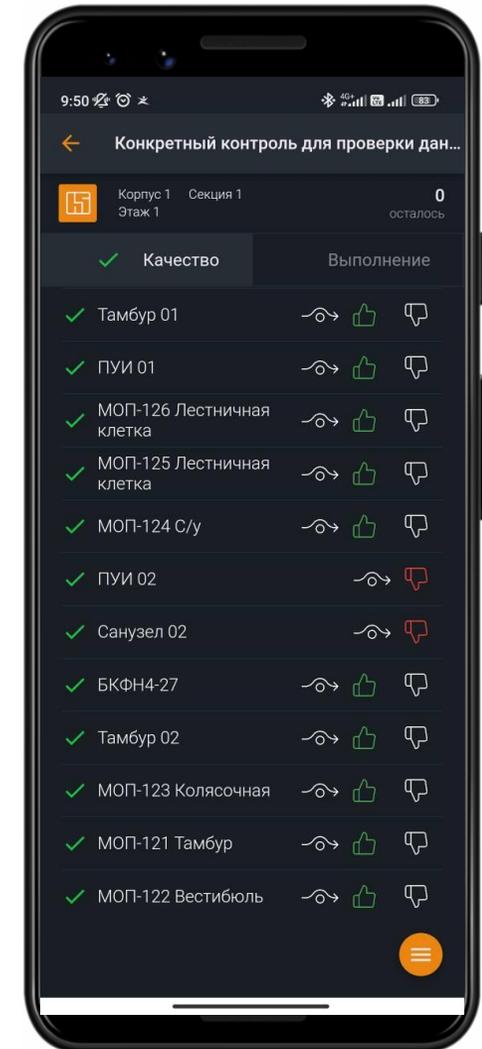
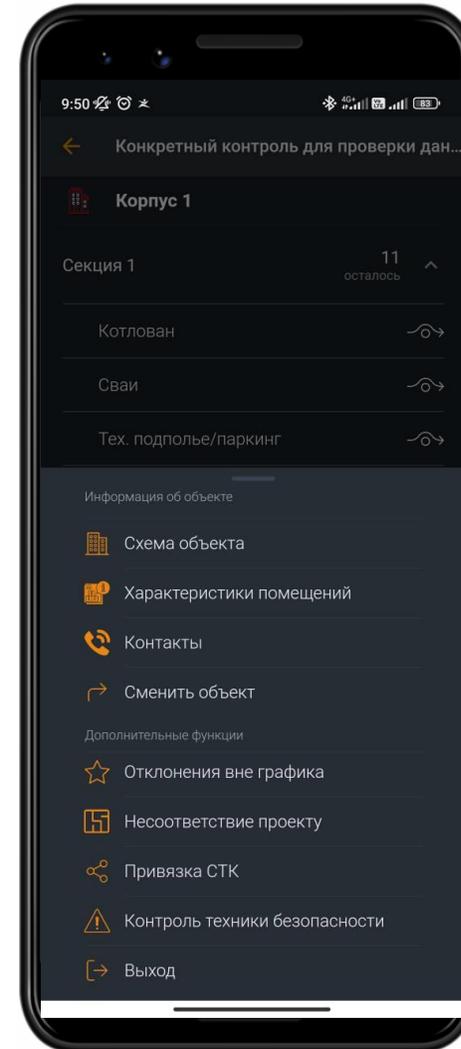
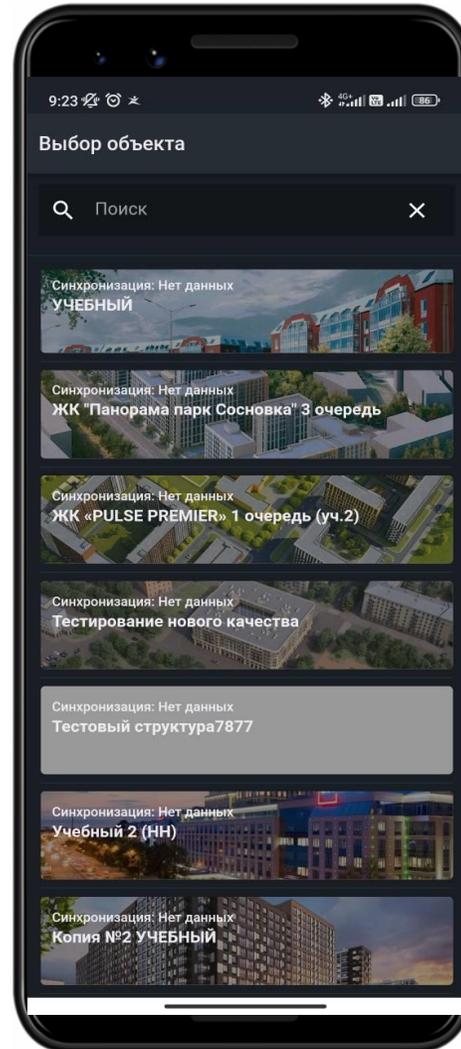
■ КОМАНДА

■ ЛОКАЦИИ

■ ПЕРИОД

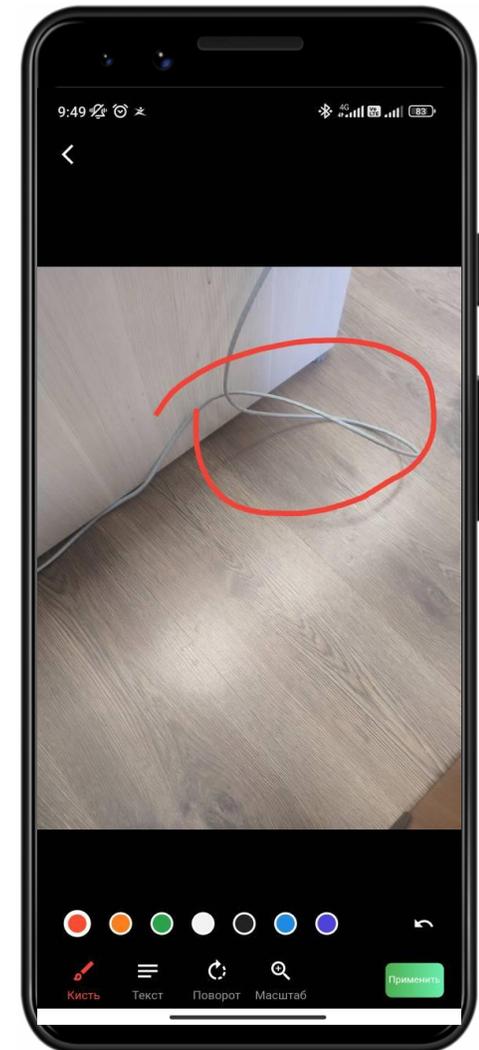
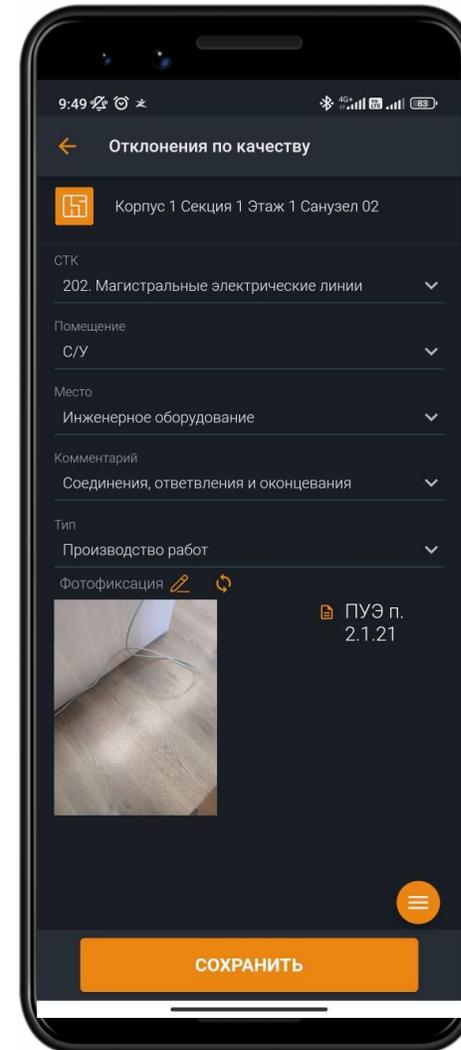
# КОНТРОЛЬ НА ПЛОЩАДКЕ

- ОФФЛАЙН
- МАРШРУТ
- ПРОСТОТА
- НЕЗАВИСИМОСТЬ



# КОНТРОЛЬ НА ПЛОЩАДКЕ

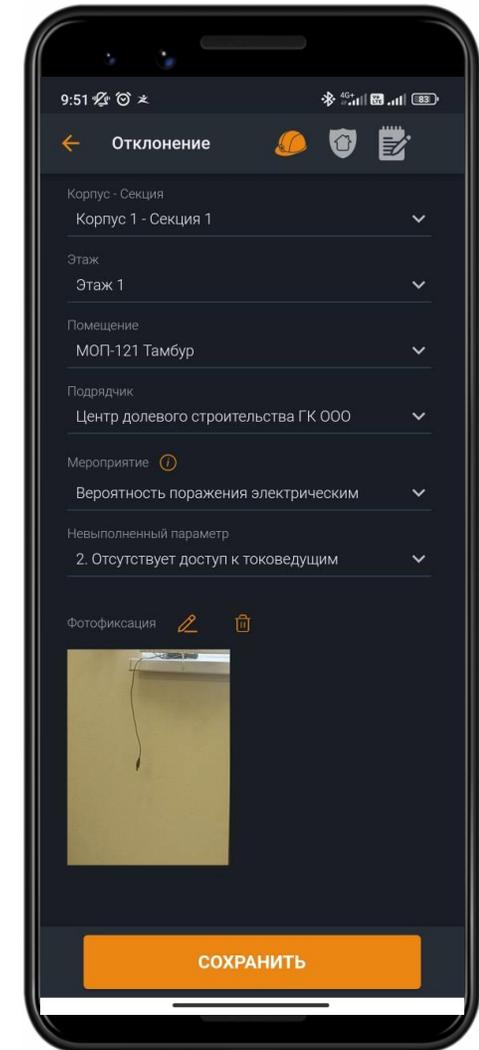
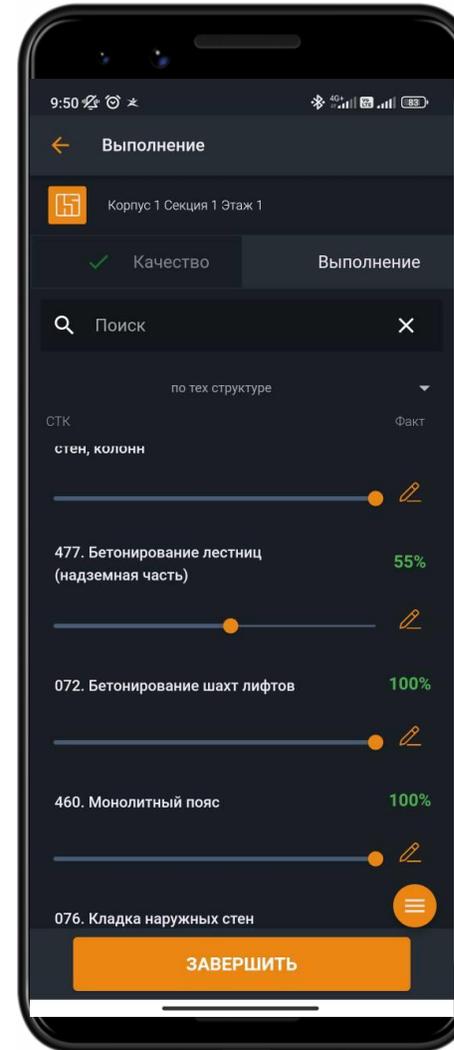
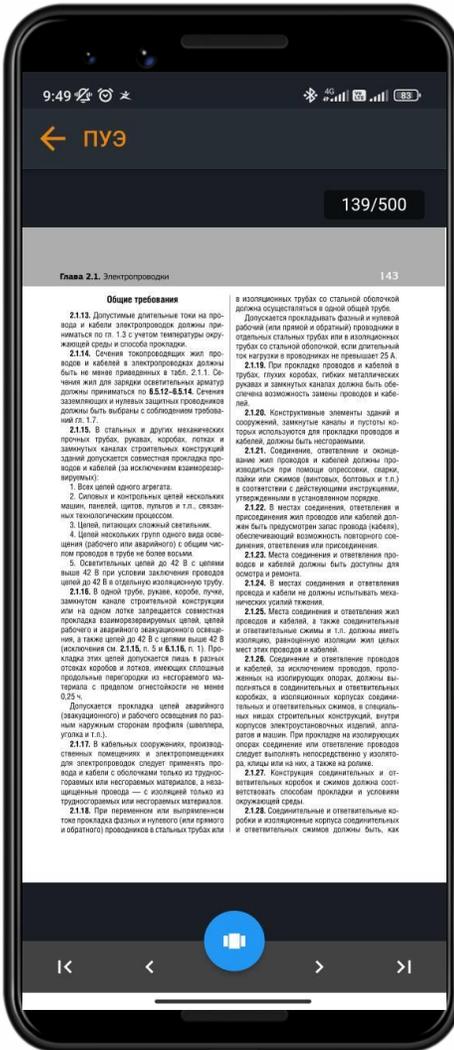
- ОФФЛАЙН
- МАРШРУТ
- ПРОСТОТА
- НЕЗАВИСИМОСТЬ



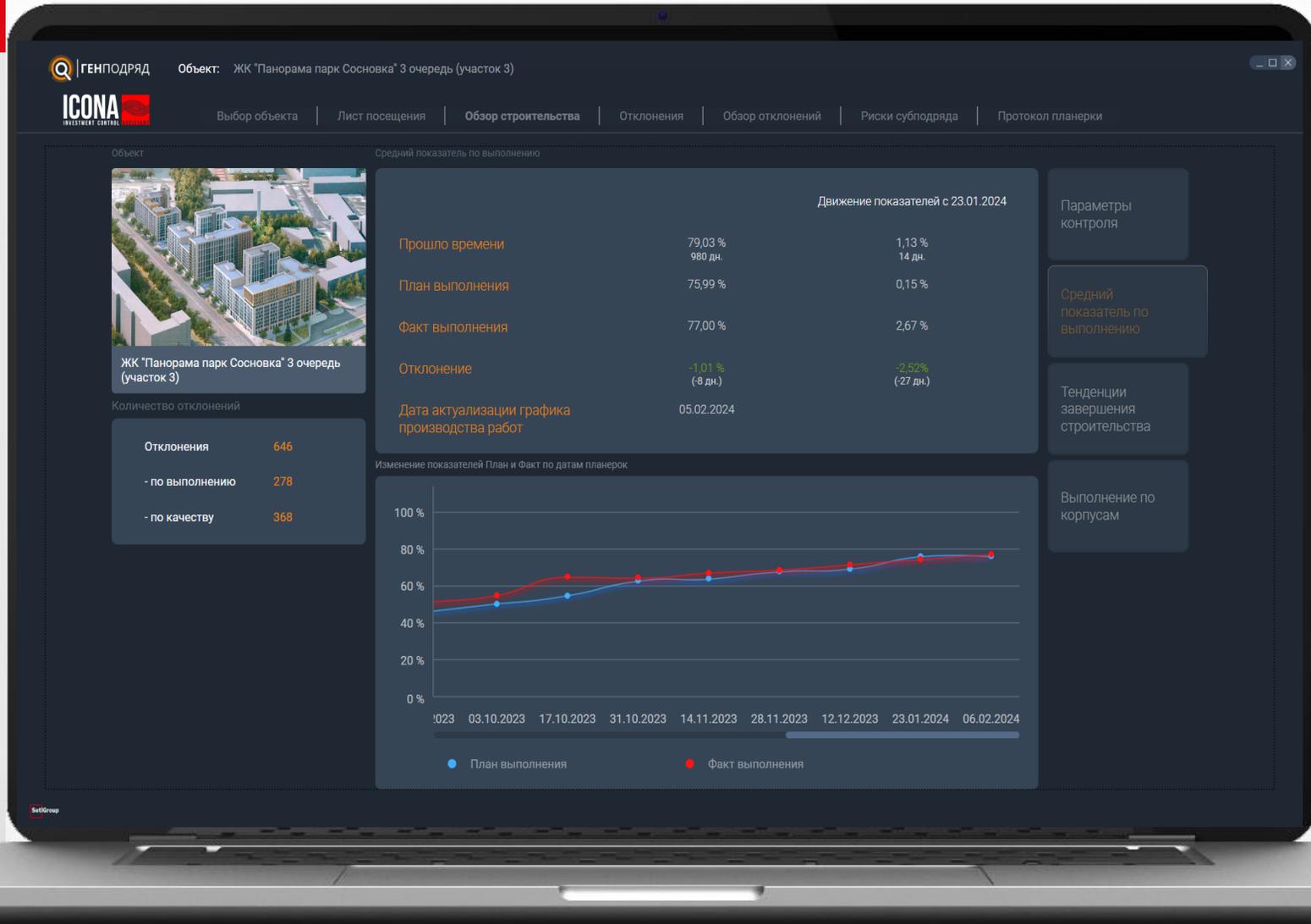
# КОНТРОЛЬ НА ПЛОЩАДКЕ



- ВЫПОЛНЕНИЕ
- КАЧЕСТВО
- ОТ И ТБ
- МАТЕРИАЛЫ
- ХИЩЕНИЕ



# РЕЗУЛЬТАТ. АВТО-ОТЧЕТЫ



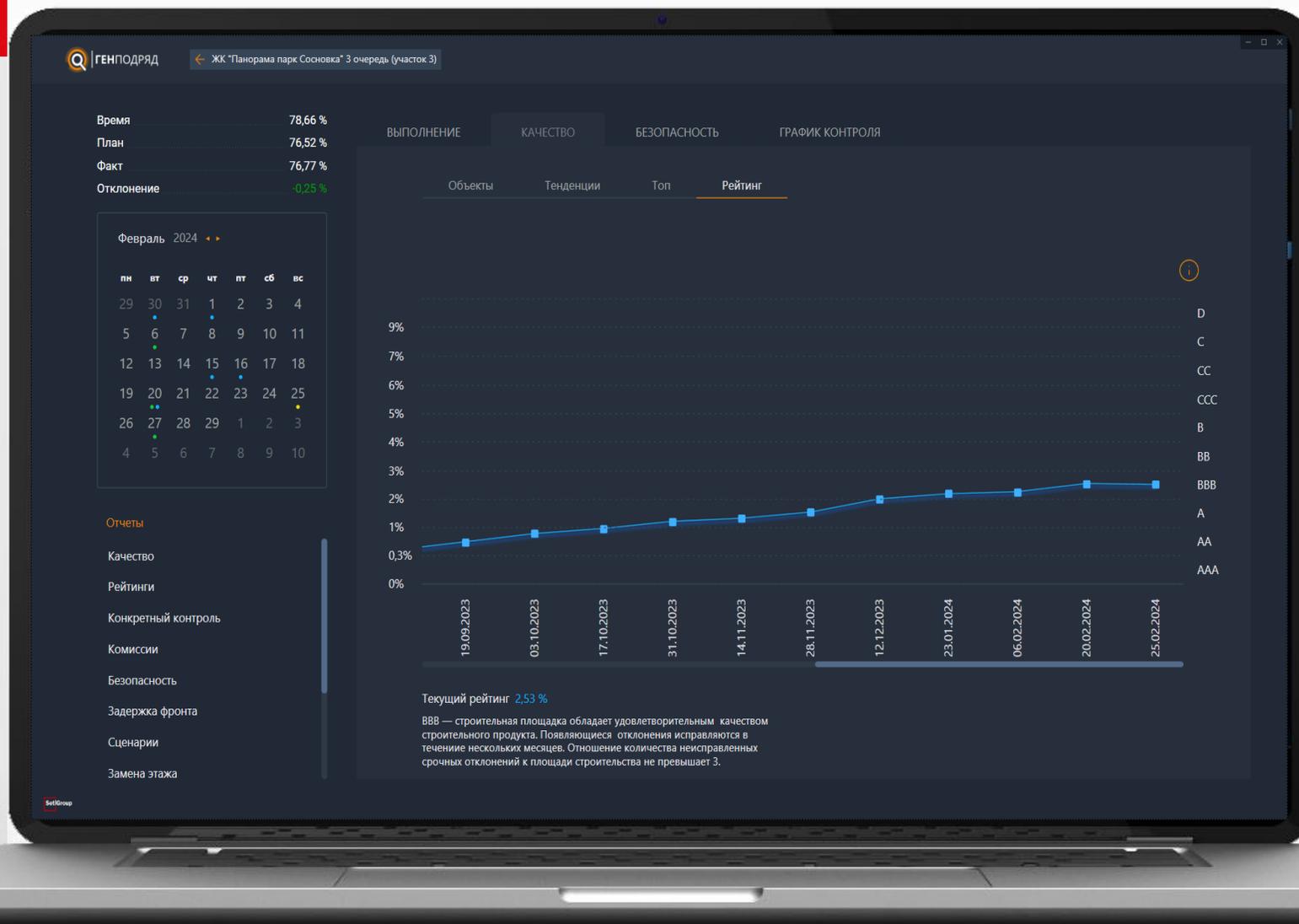
- ДИНАМИКА
- ПЛАН / ФАКТ
- ТОПЫ
- РЕЙТИНГИ
- АНАЛИТИКА

# РЕЗУЛЬТАТ. АВТО-ОТЧЕТЫ



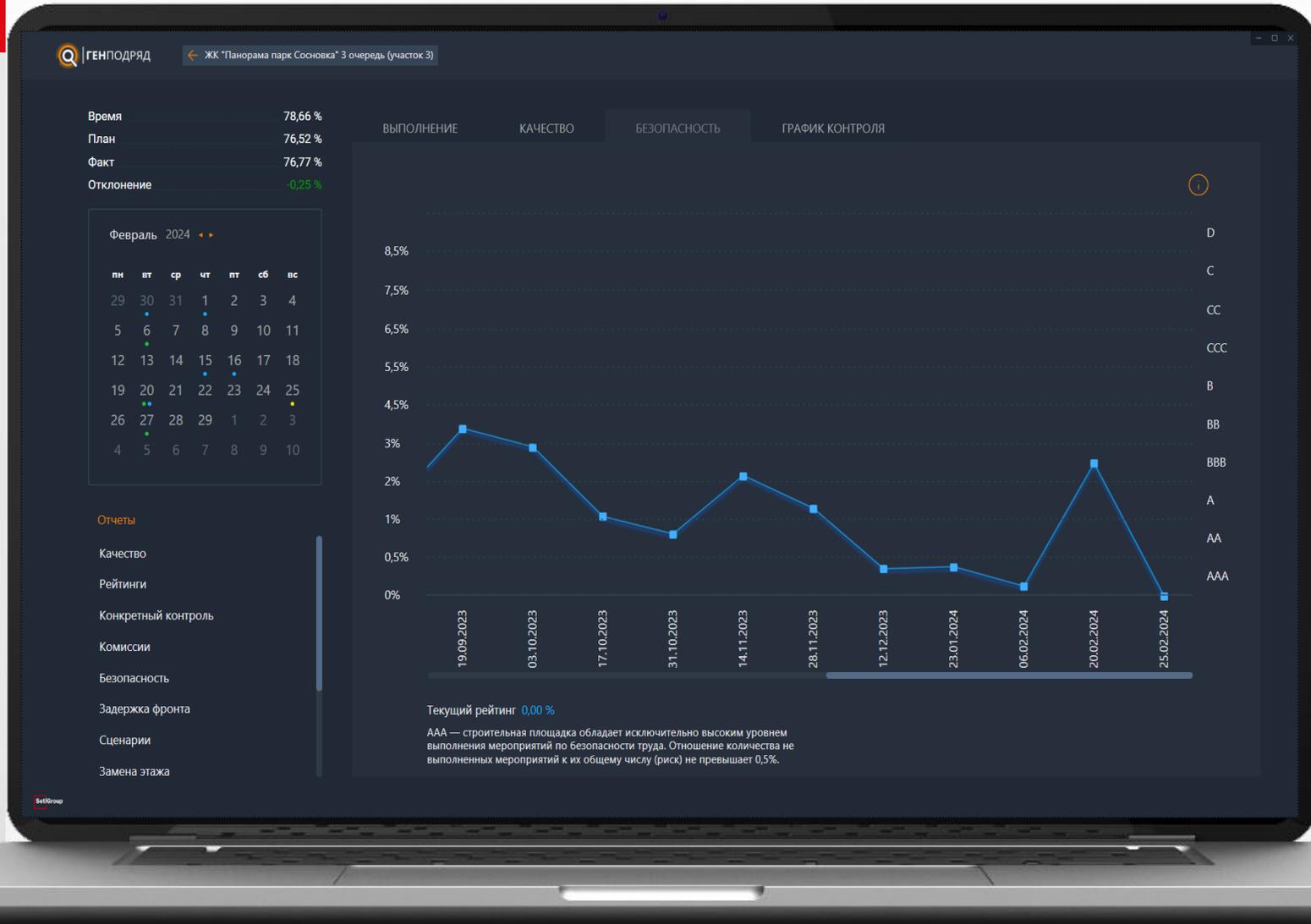
- ДИНАМИКА
- ПЛАН / ФАКТ
- ТОПЫ
- РЕЙТИНГИ
- АНАЛИТИКА

# РЕЗУЛЬТАТ. АВТО-ОТЧЕТЫ



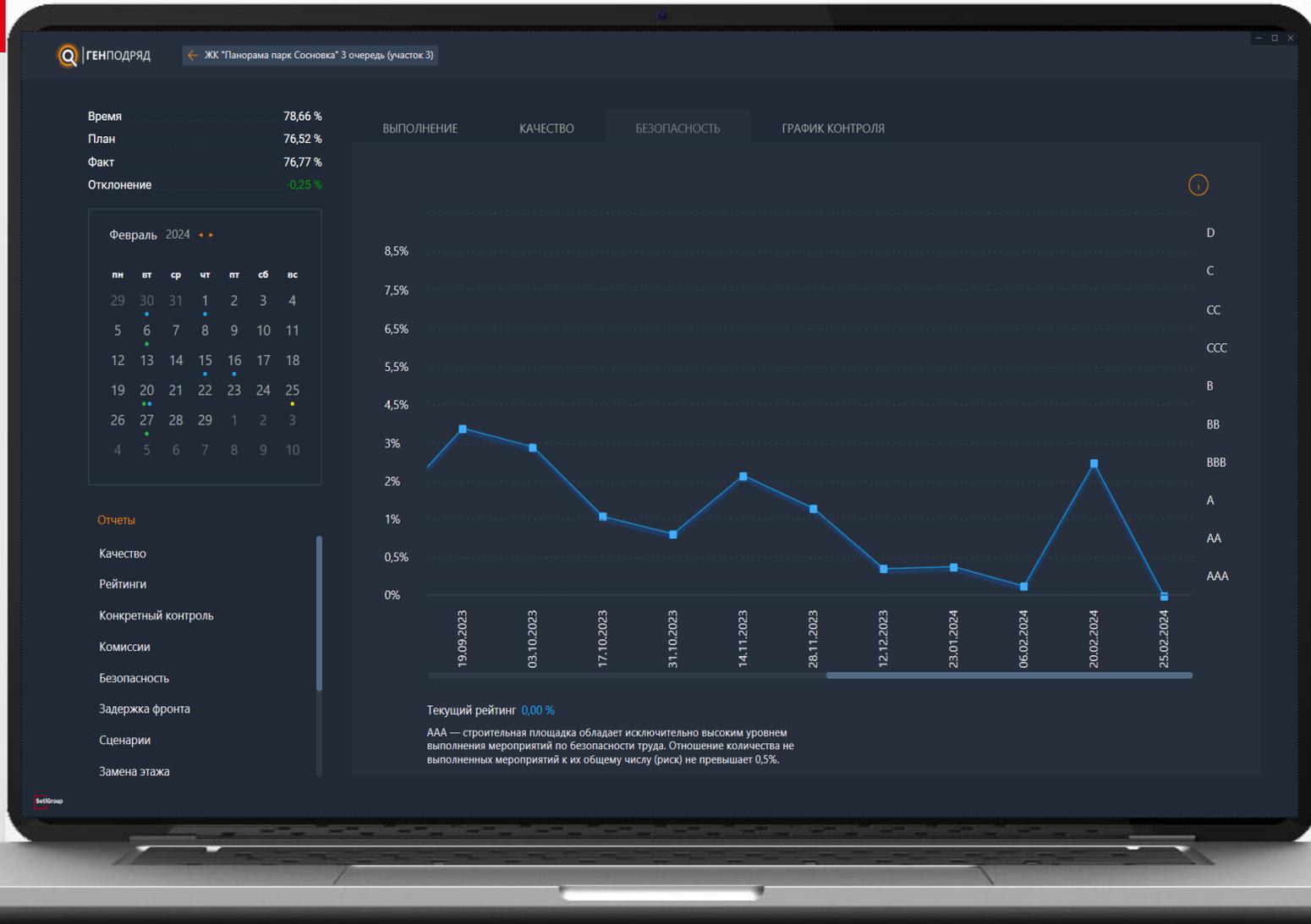
- ДИНАМИКА
- ПЛАН / ФАКТ
- ТОПЫ
- РЕЙТИНГИ
- АНАЛИТИКА

# РЕЗУЛЬТАТ. АВТО-ОТЧЕТЫ



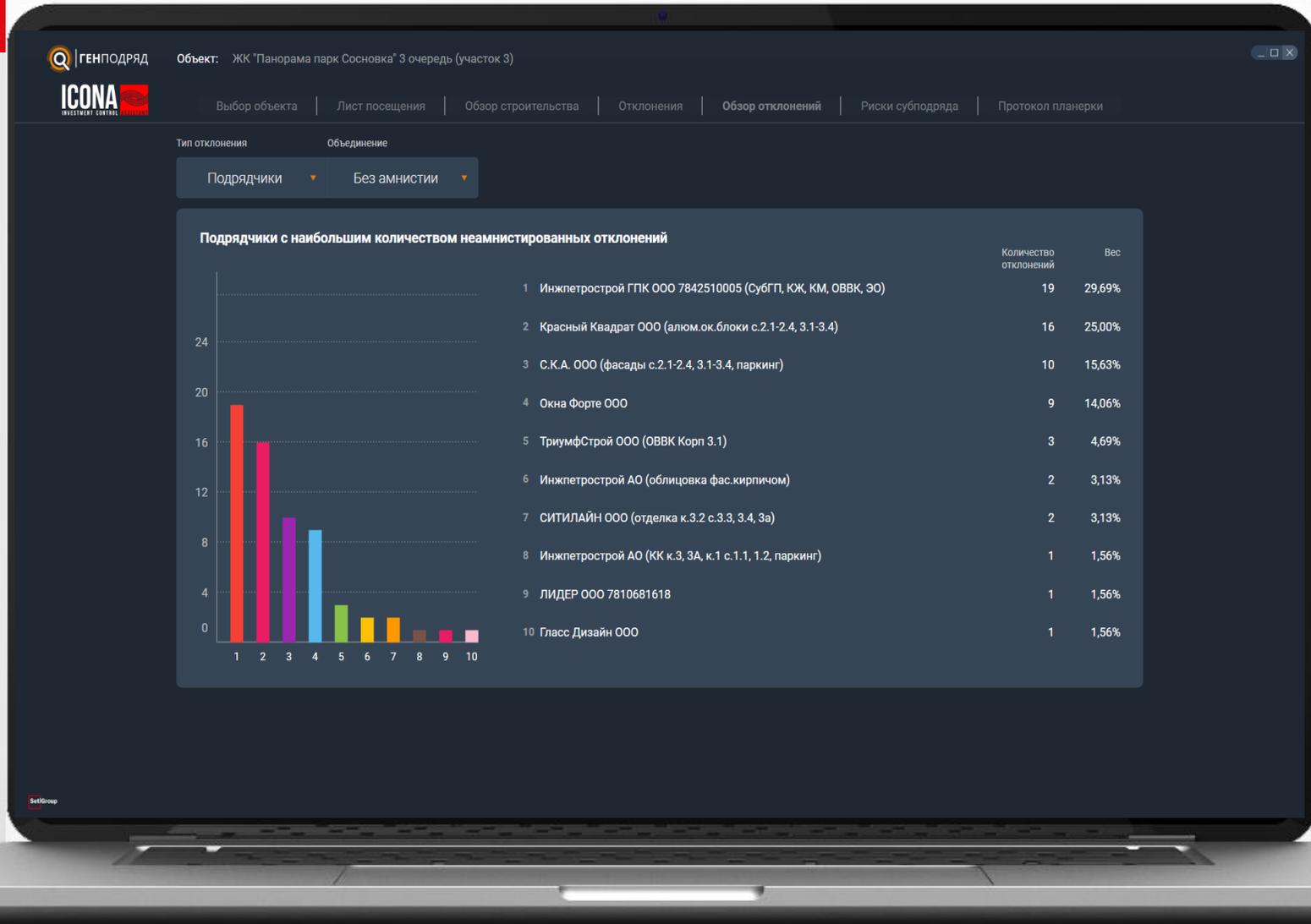
- ДИНАМИКА
- ПЛАН / ФАКТ
- ТОПЫ
- РЕЙТИНГИ
- АНАЛИТИКА

# РЕЗУЛЬТАТ. АВТО-ОТЧЕТЫ



- ДИНАМИКА
- ПЛАН / ФАКТ
- ТОПЫ
- РЕЙТИНГИ
- АНАЛИТИКА

# РЕЗУЛЬТАТ. АВТО-ОТЧЕТЫ



- ДИНАМИКА
- ПЛАН / ФАКТ
- ТОПЫ
- РЕЙТИНГИ
- АНАЛИТИКА

# РЕЗУЛЬТАТ. АВТО-ОТЧЕТЫ

← Справка по качеству новая ЖК "Панорама парк Сосновка" 3 очередь (участок 3)

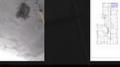
Дата: от 23.08.2022 до 26.02.2024

Параметры: все текарты | Все | Отправленные в Технадзор | все подрядчики | все приоритеты | все статусы | 3 из 3 все типы выбрано

Локация: ЖК Панорама парк Соснов | все корпуса | все секции | все этажи | все квартиры | все помещения | все элементы

Технадзор: Отправить технадзору принятых | Отклоненных | Принять все | Отклонить все | Сбросить все

Показать 25 записей

№(ф)	Подрядчик	Статус	Дата фиксации	Дата исправления	Уровень 1	Уровень 2	Уровень 3	Уровень 4	Уровень 5	Уровень 6	Технологическая карта	Критичность	Тип	Комментарий	Фото	Схема	Документ
1 (135424)	Инжестрой ГПК ООО 7842510005 (СубГП, КЖ, КМ, ОБВК, ЭО)	Исправлено	19.09.2022	20.09.2022	Корпус 3.1	Секция 1.2	Этаж 2	Квартира 8	С/У	Стена Б	СТК. Вентиляционные блоки	Производство работ	не раскрыт вент.канал				
2 (135425)	Инжестрой ГПК ООО 7842510005 (СубГП, КЖ, КМ, ОБВК, ЭО)	Исправлено	19.09.2022	20.09.2022	Корпус 3.1	Секция 1.2	Этаж 3	Квартира 1	Туалет	Стена В	СТК. Вентиляционные блоки	Производство работ	не раскрыт вент.канал				
3 (135426)	Инжестрой ГПК ООО 7842510005 (СубГП, КЖ, КМ, ОБВК, ЭО)	Исправлено	19.09.2022	20.09.2022	Корпус 3.1	Секция 1.2	Этаж 3	Квартира 2	С/У	Стена Б	СТК. Вентиляционные блоки	Производство работ	пробит вентблок				
4 (135427)	Инжестрой ГПК ООО 7842510005 (СубГП, КЖ, КМ, ОБВК, ЭО)	Исправлено	19.09.2022	20.09.2022	Корпус 3.1	Секция 1.3	Этаж 1	Лестничная клетка H2	Лестница	Стена	СТК. Бетонирование монолитных стен, колонн	Производство работ	Скал на монолите				
5 (141686)	ТриумфСтрой ООО (ОБВК Корп 3.1)	Исправлено	10.11.2022	22.11.2022	Корпус 3.1	Секция 1.1	Этаж 5	Коридор	Коридор	Инженерное оборудование	СТК. Транзитные воздуховоды системы вентиляции	Производство работ	повреждена изоляция				
6 (141682)	ТриумфСтрой ООО (ОБВК Корп 3.1)	Исправлено	10.11.2022	22.11.2022	Корпус 3.1	Секция 1.4	Этаж 5	Коридор	Коридор	Пол	СТК. Стойки системы отопления	Производство работ	негерметичное омоноличивание стойка отопления				
7 (141683)	Инжестрой ГПК ООО 7842510005 (СубГП, КЖ, КМ, ОБВК, ЭО)	Исправлено	10.11.2022	11.11.2022	Корпус 3.1	Секция 1.4	Этаж 6	Квартира 2	Комната 1	Потолок	СТК. Бетонирование монолитных перекрытий	Производство работ	оголен арматурный каркас				
8	Инжестрой ГПК ООО 7842510005 (СубГП, КЖ, КМ, ОБВК, ЭО)	Исправлено	10.11.2022	29.11.2022	Корпус 3.1	Секция 1.4	Этаж 7	Квартира 2	Кухня	Потолок	СТК. Бетонирование	Производство работ	скал монолита				

ДИНАМИКА

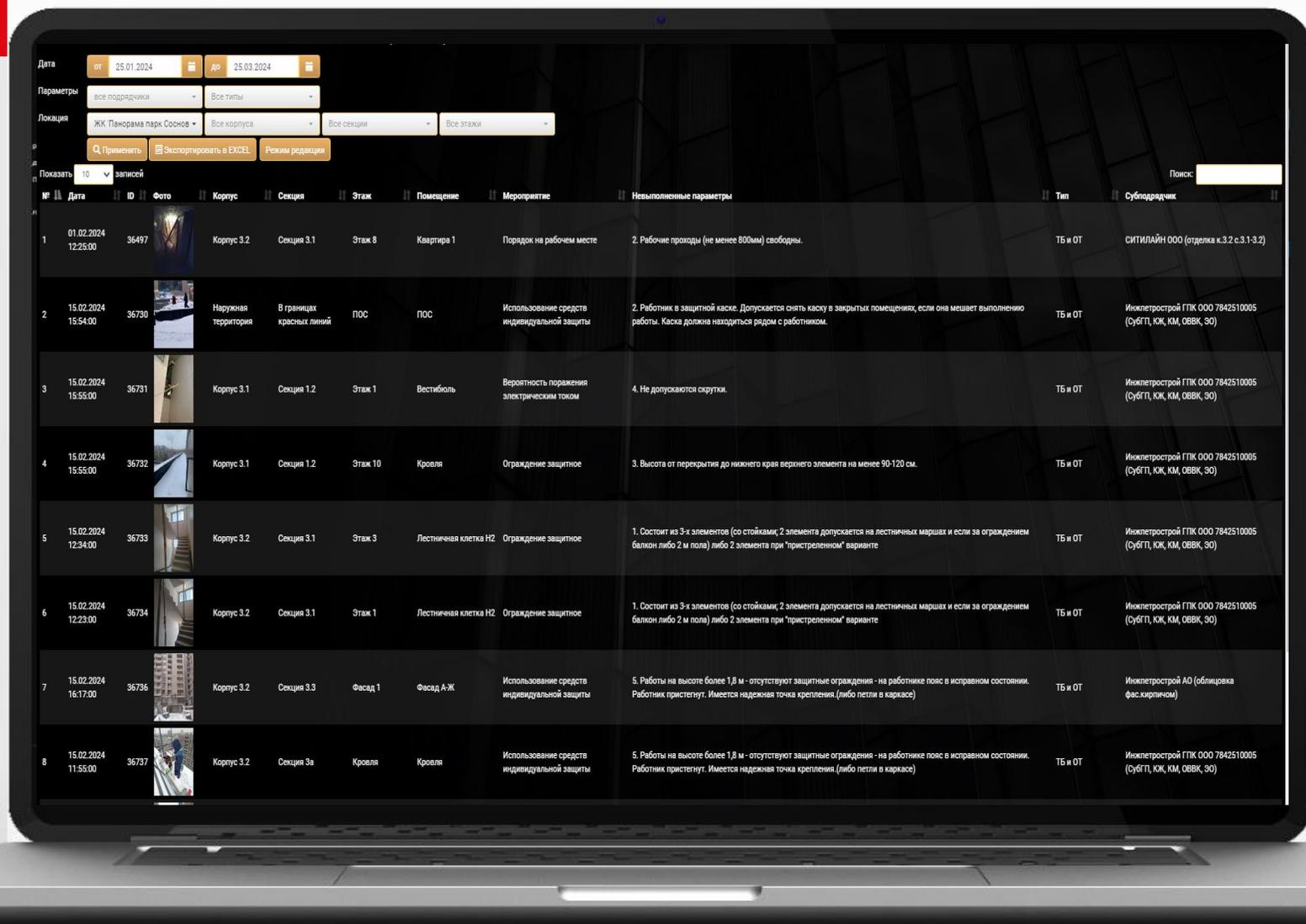
ПЛАН / ФАКТ

ТОПЫ

РЕЙТИНГИ

АНАЛИТИКА

# РЕЗУЛЬТАТ. АВТО-ОТЧЕТЫ



The screenshot displays a web application interface for inspection reports. At the top, there are filters for date (from 25.01.2024 to 25.03.2024), parameters (all sub-objects, all types), and location ( ЖК Панорама парк Сооснов, all courtyards, all sections, all floors). Below the filters are buttons for 'Apply', 'Export to Excel', and 'Edit report'. A 'Show' dropdown is set to '10' records. The main table lists 8 records with columns for ID, Date, Photo, Location, Section, Floor, Room, Activity, Non-compliance parameters, Type, and Sub-object.

№	Дата	ID	Фото	Корпус	Секция	Этаж	Помещение	Мероприятие	Невыполненные параметры	Тип	Субподраздчик
1	01.02.2024 12:25:00	36497		Корпус 3.2	Секция 3.1	Этаж 8	Квартира 1	Порядок на рабочем месте	2. Рабочие проходы (не менее 800мм) свободны.	ТБ и ОТ	СИТИЛАЙН ООО (отделка к.3.2 с.3.1-3.2)
2	15.02.2024 15:54:00	36730		Наружная территория	В границах красных линий	ПОС	ПОС	Использование средств индивидуальной защиты	2. Работник в защитной каске. Допускается снять каску в закрытых помещениях, если она мешает выполнению работы. Каска должна находиться рядом с работником.	ТБ и ОТ	Инжестройстрой ГПК ООО 7842510005 (СубГТ, КЖ, КМ, ОБВК, ЭО)
3	15.02.2024 15:55:00	36731		Корпус 3.1	Секция 1.2	Этаж 1	Вестибюль	Вероятность поражения электрическим током	4. Не допускаются скрутки.	ТБ и ОТ	Инжестройстрой ГПК ООО 7842510005 (СубГТ, КЖ, КМ, ОБВК, ЭО)
4	15.02.2024 15:55:00	36732		Корпус 3.1	Секция 1.2	Этаж 10	Крыша	Ограждение защитное	3. Высота от перекрытия до нижнего края верхнего элемента на менее 90-120 см.	ТБ и ОТ	Инжестройстрой ГПК ООО 7842510005 (СубГТ, КЖ, КМ, ОБВК, ЭО)
5	15.02.2024 12:34:00	36733		Корпус 3.2	Секция 3.1	Этаж 3	Лестничная клетка Н2	Ограждение защитное	1. Состоит из 3-х элементов (со стойками; 2 элемента допускается на лестничных маршах и если за ограждением балкон либо 2 м пола) либо 2 элемента при "пристреленном" варианте	ТБ и ОТ	Инжестройстрой ГПК ООО 7842510005 (СубГТ, КЖ, КМ, ОБВК, ЭО)
6	15.02.2024 12:23:00	36734		Корпус 3.2	Секция 3.1	Этаж 1	Лестничная клетка Н2	Ограждение защитное	1. Состоит из 3-х элементов (со стойками; 2 элемента допускается на лестничных маршах и если за ограждением балкон либо 2 м пола) либо 2 элемента при "пристреленном" варианте	ТБ и ОТ	Инжестройстрой ГПК ООО 7842510005 (СубГТ, КЖ, КМ, ОБВК, ЭО)
7	15.02.2024 16:17:00	36736		Корпус 3.2	Секция 3.3	Фасад 1	Фасад А-Ж	Использование средств индивидуальной защиты	5. Работы на высоте более 1,8 м - отсутствуют защитные ограждения - на работнике пояс в исправном состоянии. Работник пристегнут. Имеется надежная точка крепления (либо петли в каркасе)	ТБ и ОТ	Инжестройстрой АО (облицовка фас. кирпичом)
8	15.02.2024 11:55:00	36737		Корпус 3.2	Секция 3а	Крыша	Крыша	Использование средств индивидуальной защиты	5. Работы на высоте более 1,8 м - отсутствуют защитные ограждения - на работнике пояс в исправном состоянии. Работник пристегнут. Имеется надежная точка крепления (либо петли в каркасе)	ТБ и ОТ	Инжестройстрой ГПК ООО 7842510005 (СубГТ, КЖ, КМ, ОБВК, ЭО)

ДИНАМИКА

ПЛАН / ФАКТ

ТОПЫ

РЕЙТИНГИ

АНАЛИТИКА

# РЕЗУЛЬТАТ. ПЛАНЕРКА

ГЕНПОДРЯД | Объект: ЖК "Панорама парк Сосновка" 3 очередь (участок 3)

Выбор объекта | Лист посещения | Обзор строительства | Отклонения | Обзор отклонений | Риски субподряда | Протокол планерки

Дата планерки | Лист посещения | Процент присутствия по данным всех планерок 55%

Общее количество	21	Присутствующих	21	Отсутствующих	0
1.	<input checked="" type="checkbox"/>	А-Инжиниринг ООО 7801309403 (СС)	94%	×	
2.	<input checked="" type="checkbox"/>	Гарант Строй Сервис ООО (Отделка Корпус 2. Секции 2.1,2,2)	93%	×	
3.	<input checked="" type="checkbox"/>	Гласс Дизайн ООО	100%	×	
4.	<input checked="" type="checkbox"/>	Инжпестрой АО (КК к.3, 3А, к.1 с.1.1, 1.2, паркинг)	100%	×	
5.	<input checked="" type="checkbox"/>	Инжпестрой АО (облицовка фас.кирпичом)	100%	×	
6.	<input checked="" type="checkbox"/>	Инжпестрой АО (ЭО)	100%	×	
7.	<input checked="" type="checkbox"/>	Инжпестрой ГПК ООО 7842510005 (СубГП, КЖ, КМ, ОВВК, ЭО)	100%	×	
8.	<input checked="" type="checkbox"/>	Красный Квадрат ООО (алюм.ок.блоки с.2.1-2.4, 3.1-3.4)	100%	×	
9.	<input checked="" type="checkbox"/>	ЛИДЕР ООО 7810681618	100%	×	
10.	<input checked="" type="checkbox"/>	ЛИФТКОМ-СПБ ООО (Лифты все секции)	92%	×	
11.	<input checked="" type="checkbox"/>	МОСТ-СПБ ООО (Кровля К3.1 (1.1-1.4), К3.2(3.1-3.4,3а))	93%	×	
12.	<input checked="" type="checkbox"/>	Окна Форте ООО	100%	×	
13.	<input checked="" type="checkbox"/>	С.К.А. ООО (фасады с.2.1-2.4, 3.1-3.4, паркинг)	94%	×	
14.	<input checked="" type="checkbox"/>	СИТИЛАЙН ООО (отделка к.3.2 с.3.1-3.2)	100%	×	
15.	<input checked="" type="checkbox"/>	СИТИЛАЙН ООО (отделка к.3.2 с.3.3, 3.4, 3а)	100%	×	
16.	<input checked="" type="checkbox"/>	СтройЭнергоРесурс ООО (ОВВК К 3.2 сек 2.1-2.4, 2а)	100%	×	
17.	<input checked="" type="checkbox"/>	Тотал ООО	100%	×	
18.	<input checked="" type="checkbox"/>	Тоун СПБ ООО (двери МОП, тех.двери)	83%	×	

Сохранить

■ АНАЛИТИКА

■ ПРИЧИНЫ

■ РЕШЕНИЯ

■ СЦЕНАРИИ

■ ПРОТОКОЛ

# РЕЗУЛЬТАТ. ПЛАНЕРКА

ГЕНПОДРЯД Объект: ICONA INVESTMENT CAPITAL SERVICES

Выбор объекта | Лист посещения | Обзор строительства | Отклонения | Обзор отклонений | Риски субдряда | Протокол планерки

Выполнение Корпус Секция Этаж Подрядчик Тех. карта Оптимизация Применить Сбросить

Выбрать все

Корпус 3.1	Подрядчик	СТК	Дата осмотра	План	Факт	Отклонения	Тенденции
Секция 1.1		СТК. Оконечное оборудование АСУД диспетчеризации		100%	30%	70 % / 65 дн.	0 дн.
Этаж 9		Первоисточник Оптимизация Выполнено 06.02.2024 100 % Комиссия	01.02.2024	100%	30%	70% / 65 дн.	0 дн..
Секция 1.1		СТК. Оконечное оборудование АППЗ в квартирах		87%	0%	100 % / 10 дн.	0 дн.
Этаж 1		Первоисточник Оптимизация Выполнено 06.02.2024 100 % Комиссия	01.02.2024	100%	0%	100% / 17 дн.	0 дн..
Этаж 2		Первоисточник Оптимизация Выполнено 06.02.2024 100 % Комиссия	01.02.2024	100%	0%	100% / 11 дн.	0 дн..
Этаж 3		Первоисточник Оптимизация Комиссия					
		Отсутствие фронта работ от Траектория ООО (Отделка ко... После передачи фронта работ 20.02.2024 100 %	01.02.2024	60%	0%	60% / 3 дн.	0 дн..

■ АНАЛИТИКА

■ ПРИЧИНЫ

■ РЕШЕНИЯ

■ СЦЕНАРИИ

■ ПРОТОКОЛ

# РЕЗУЛЬТАТ. ПЛАНЕРКА

ГЕНПОДРЯД Объект: ICONA INVESTMENT CONTROL

Выбор объекта | Лист посещения | Обзор строительства | Отклонения | Обзор отклонений | Риски субподряда | Протокол планерки

Рейтинг | Оптимизация

Организация	Отсутствие на планерке	Отставание по выполнению работ	Не исправленные отклонения по качеству	Не соблюдение правил, ОТ, ТБ, ПБ, ЗБ	Итоговый рейтинг
	0,0 р.	13 872 684,0 р.	90 000,0 р.	150 000,0 р.	14 162 684,0 р.
	0,0 р.	9 720 810,0 р.	3 435 000,0 р.	5 000,0 р.	13 160 810,0 р.
	100 000,0 р.	6 567 950,0 р.	2 805 000,0 р.	45 000,0 р.	9 417 950,0 р.
	50 000,0 р.	8 467 326,0 р.	780 000,0 р.	0,0 р.	9 247 326,0 р.
	50 000,0 р.	3 505 827,0 р.	3 060 000,0 р.	60 000,0 р.	6 625 827,0 р.
	50 000,0 р.	3 829 628,0 р.	645 000,0 р.	30 000,0 р.	4 554 628,0 р.
	50 000,0 р.	13 872 684,0 р.	90 000,0 р.	150 000,0 р.	14 162 684,0 р.
	0,0 р.	9 720 810,0 р.	3 435 000,0 р.	5 000,0 р.	13 160 810,0 р.
	0,0 р.	6 567 950,0 р.	2 805 000,0 р.	45 000,0 р.	9 417 950,0 р.
	0,0 р.	8 467 326,0 р.	780 000,0 р.	0,0 р.	9 247 326,0 р.
	0,0 р.	3 505 827,0 р.	3 060 000,0 р.	60 000,0 р.	6 625 827,0 р.
	50 000,0 р.	3 829 628,0 р.	645 000,0 р.	30 000,0 р.	4 554 628,0 р.
	0,0 р.	3 155 776,0 р.	1 290 000,0 р.	55 000,0 р.	4 500 776,0 р.

■ АНАЛИТИКА

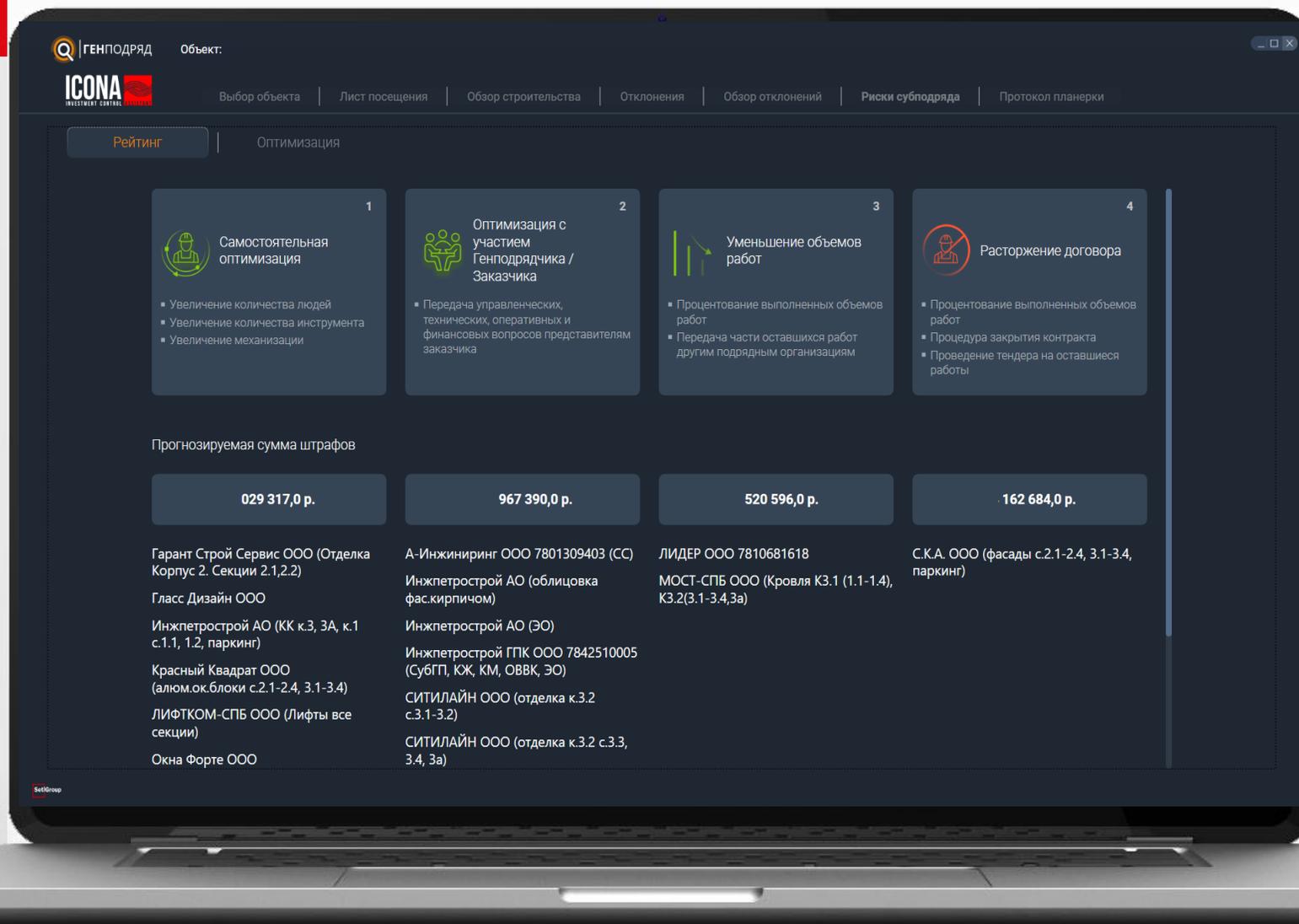
■ ПРИЧИНЫ

■ РЕШЕНИЯ

■ СЦЕНАРИИ

■ ПРОТОКОЛ

# РЕЗУЛЬТАТ. ПЛАНЕРКА



■ АНАЛИТИКА

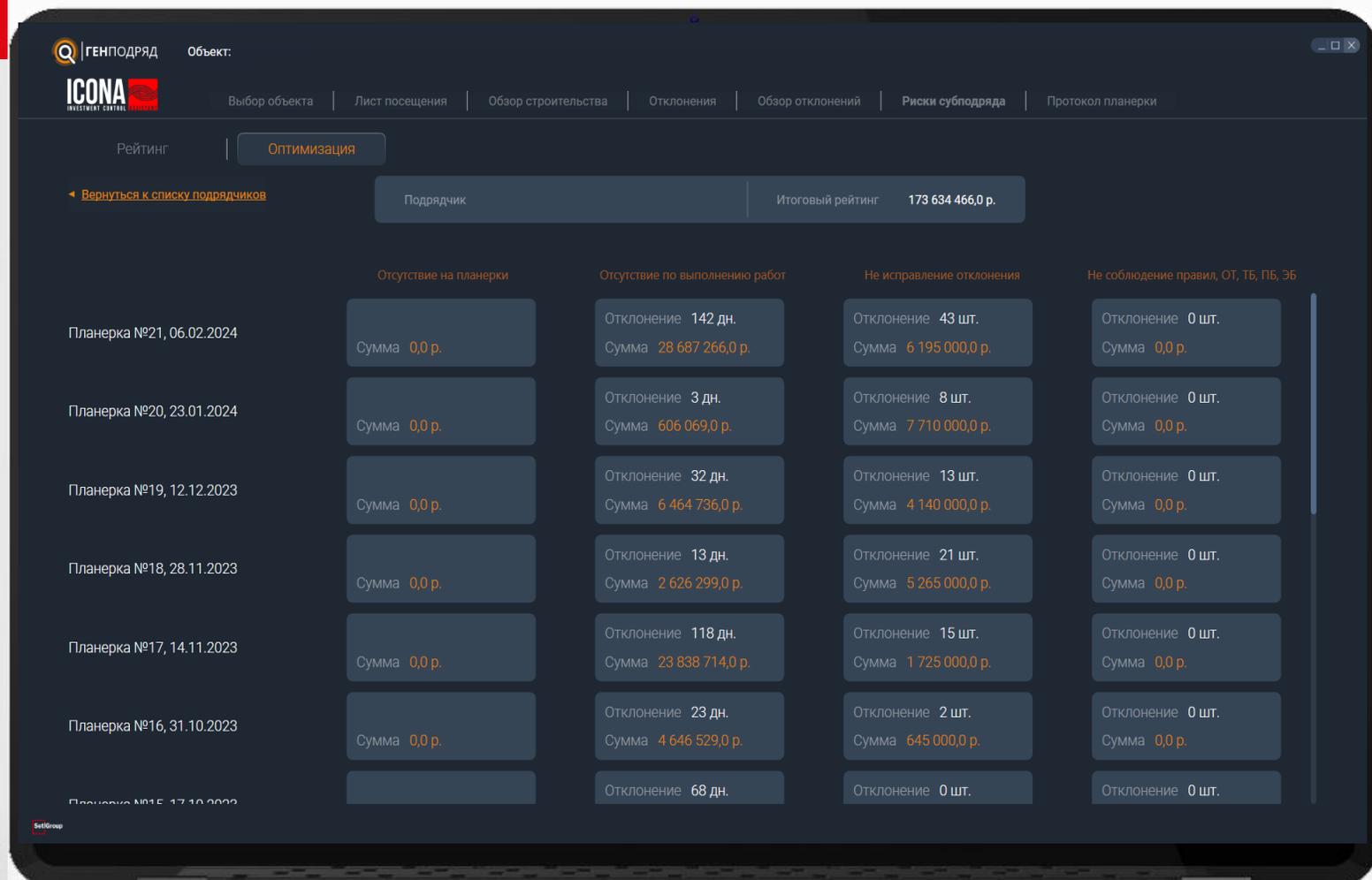
■ ПРИЧИНЫ

■ РЕШЕНИЯ

■ СЦЕНАРИИ

■ ПРОТОКОЛ

# РЕЗУЛЬТАТ. ПЛАНЕРКА



ГЕНПОДРЯД Объект: Икона

Выбор объекта | Лист посещения | Обзор строительства | Отклонения | Обзор отклонений | Риски субподряда | Протокол планерки

Рейтинг | Оптимизация

← Вернуться к списку подрядчиков

Подрядчик	Итоговый рейтинг	Отсутствие на планерки	Отсутствие по выполнению работ	Не исправление отклонения	Не соблюдение правил, ОТ, ТБ, ПБ, ЭБ
Планерка №21, 06.02.2024	173 634 466,0 р.	Сумма 0,0 р.	Отклонение 142 дн. Сумма 28 687 266,0 р.	Отклонение 43 шт. Сумма 6 195 000,0 р.	Отклонение 0 шт. Сумма 0,0 р.
Планерка №20, 23.01.2024		Сумма 0,0 р.	Отклонение 3 дн. Сумма 606 069,0 р.	Отклонение 8 шт. Сумма 7 710 000,0 р.	Отклонение 0 шт. Сумма 0,0 р.
Планерка №19, 12.12.2023		Сумма 0,0 р.	Отклонение 32 дн. Сумма 6 464 736,0 р.	Отклонение 13 шт. Сумма 4 140 000,0 р.	Отклонение 0 шт. Сумма 0,0 р.
Планерка №18, 28.11.2023		Сумма 0,0 р.	Отклонение 13 дн. Сумма 2 626 299,0 р.	Отклонение 21 шт. Сумма 5 265 000,0 р.	Отклонение 0 шт. Сумма 0,0 р.
Планерка №17, 14.11.2023		Сумма 0,0 р.	Отклонение 118 дн. Сумма 23 838 714,0 р.	Отклонение 15 шт. Сумма 1 725 000,0 р.	Отклонение 0 шт. Сумма 0,0 р.
Планерка №16, 31.10.2023		Сумма 0,0 р.	Отклонение 23 дн. Сумма 4 646 529,0 р.	Отклонение 2 шт. Сумма 645 000,0 р.	Отклонение 0 шт. Сумма 0,0 р.
Планерка №15, 17.10.2023			Отклонение 68 дн.	Отклонение 0 шт.	Отклонение 0 шт.

■ АНАЛИТИКА

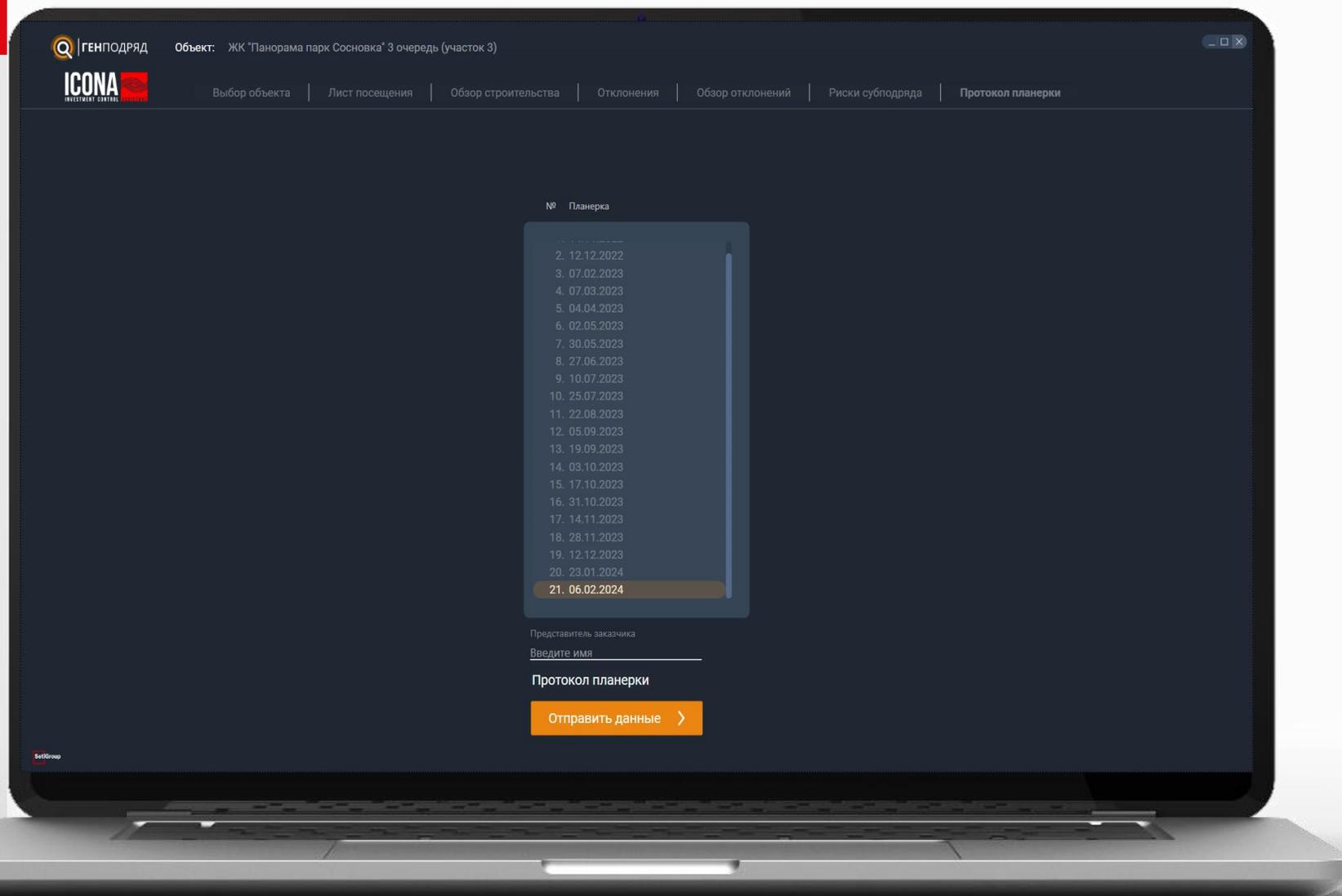
■ ПРИЧИНЫ

■ РЕШЕНИЯ

■ СЦЕНАРИИ

■ ПРОТОКОЛ

# РЕЗУЛЬТАТ. ПЛАНЕРКА



- АНАЛИТИКА
- ПРИЧИНЫ
- РЕШЕНИЯ
- СЦЕНАРИИ
- ПРОТОКОЛ



# МИХАИЛ МАЛЫШИН

Директор по развитию  
цифровых технологий

