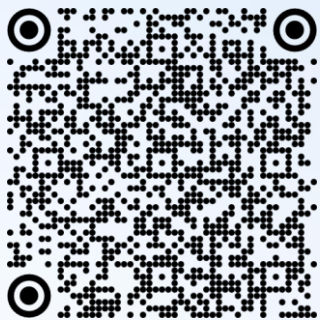


## Обзор российского программного обеспечения по управлению строительными проектами



2026 г.




# Рост рынка ERP в строительстве


Объем рынка ERP-систем для стройки в России **вырос**

**с 4,5** млрд руб. **»»» до 6,4** млрд руб.  
в 2020 г. в 2024 г.

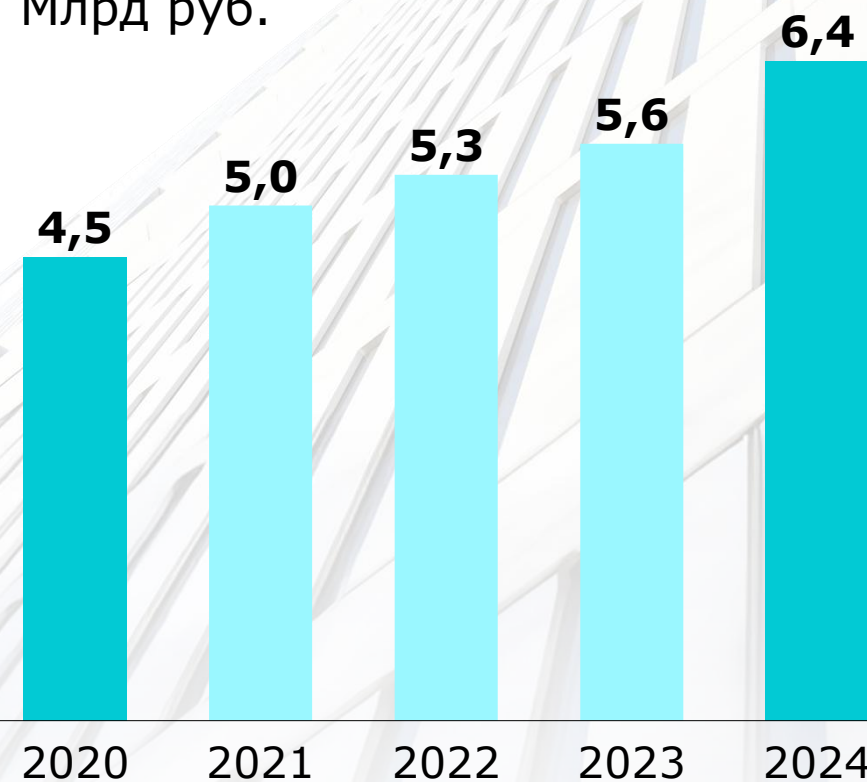
Среднегодовой  
рост:

 **9–10%**

Ожидается,  
что к 2027 году  
рынок превысит

**8** млрд руб. 

Млрд руб.



# Импортозамещение — российские ERP доминируют

В 2020 г. доля  
отечественных ERP

**30%**

В 2024 г. —  
уже

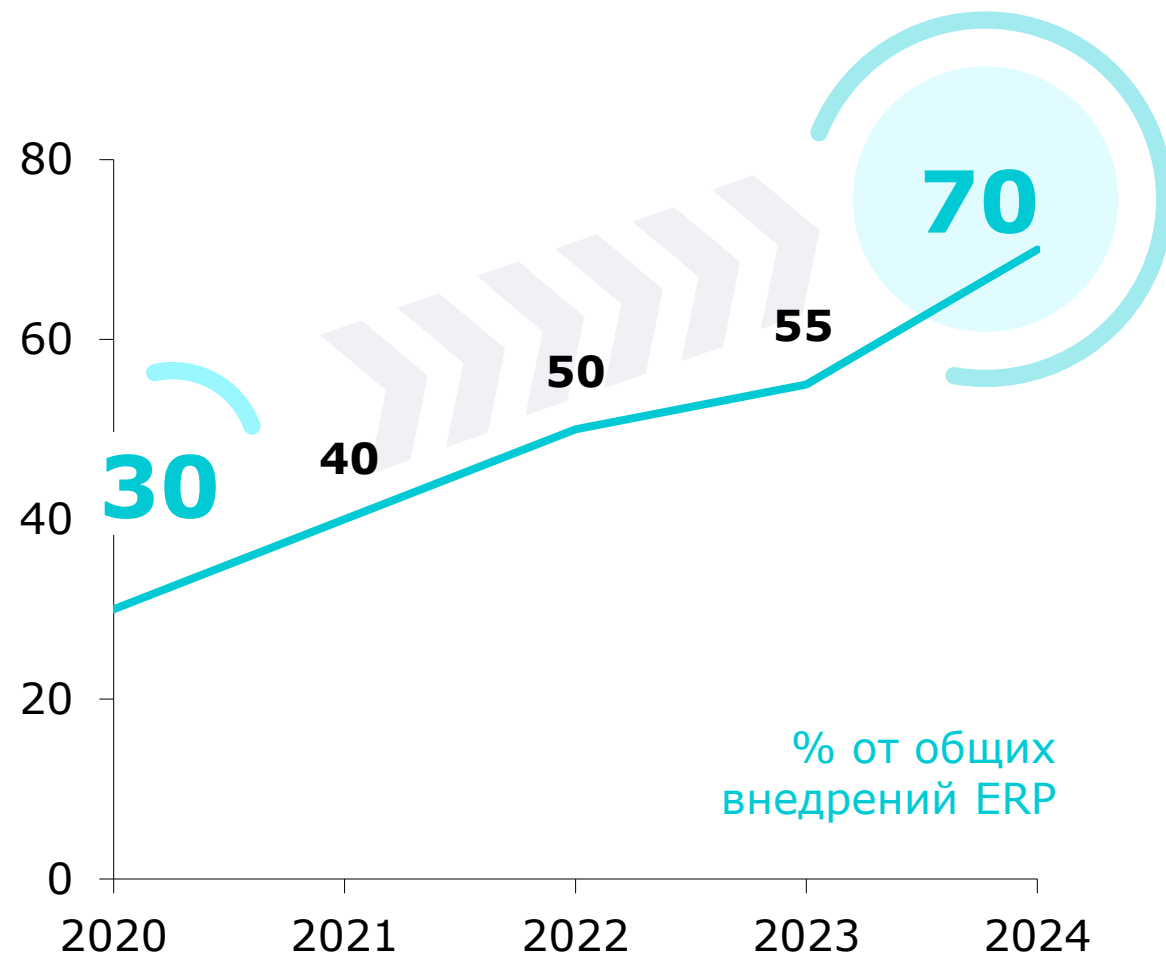
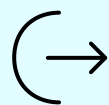
**70%**

80% российских ERP  
приходится на решения

» **1С**

## Причины:

уход западных вендоров (SAP,  
Oracle), нацпроекты, госпрограммы



# Структура и потенциал рынка цифровизации в строительстве

Категория	Объём инвестиций, млрд руб.	Доля в цифровизации стройки
ERP-системы и учёт	6,4	~9%
BIM / ТИМ (моделирование)	8–10	~14%
CDE и документооборот	4–5	~7%
Полевая аналитика (дроны, IoT)	3–4	~5%
Цифровые платформы управления	15–18	~25%
Оборудование, серверы, облако	20–22	~35%

» **Рынок цифровизации строительства РФ в 2024 г.** оценивается в **~55–65 млрд руб.**

» Прогноз к 2028 г. — **рост x4,** до **200+ млрд руб.** в год

## Вызовы для рынка:

- Дефицит экспертов по ТИМ, цифровому контролю и управлению ИД
- Недостаток зрелых комплексных решений уровня SAP/Oracle
- Медленный переход от Excel и почты к платформам



# Что цифровизуется в строительстве?

Блок	»» Что включает	Примеры
Управление проектом	Планирование, графики, контроль сроков	Pragmacore, ЦУС
Документооборот (CDE)	Согласования, версия, хранение, обмен	Почти все решения
Бюджет и финансы	Учет затрат, БДДС, КС-2/КС-3, интеграция с ERP	1С:УСО, Адепт, DACON
Исполнительная документация	Электронные акты, журналы, ГОСТ Р 70108–2022	DACON, Адепт
Стройконтроль и качество	Фотофиксация, чек-листы, контроль устранения замечаний	SODIS, Project Point
Интеграция с BIM / ТИМ	Модели, 4D/5D, цифровой двойник стройки	Pragmacore, SAREX, SODIS
Мониторинг в поле	Геоданные, дроны, визуальное сравнение с проектом	SAREX, Сигнал.Pro
Мобильность и доступ	Онлайн/офлайн приложения, SaaS, доступ по ролям	Почти все решения

**90% цифровых платформ** стремятся охватить как минимум **3–4 блока**



**Интеграция с 1С, ТИМ, госСЭД** — обязательное требование крупных заказчиков



Самые востребованные модули — **планирование, документооборот и контроль качества**



# Рекомендации из обзора: какое ПО подходит кому

выбор зависит от масштаба компании, роли в проекте и требований к отчетности

## Крупные холдинги

- ЦУС, SODIS, MStroy, EXON, Pragmacore, «Адепт»
- Для заказчиков, проектировщиков, генподрядчиков и банков
- Сквозной контроль цикла, ИД, регуляторная отчетность
- 1С-Рарус — обязательный учетно-финансовый контур

## Средние компании

- Sarex, ЦКС, «Алтиус», «ЭнКиСофт»
- Быстрый запуск: планирование, мониторинг, документы
- Подходят для нескольких одновременных проектов
- 1С остается для бухгалтерии; интеграция предусмотрена

## Подрядчики СМР

- Связка 1С + CDE / стройконтроль
- Project Point, «Сигнал», DACON
- Цифровая ИД и прозрачность исполнения контрактов
- В EXON, MStroy, Pragmacore и SODIS нужный контур часто уже встроен

## Ключевой вывод

- **Универсального решения нет**
- Крупным - комплексная платформа
- Средним - гибкая SaaS-платформа
- Подрядчикам - легкие нишевые модули

Практический вывод: 1С почти всегда остается ядром учета, а управленческий и полевой контур выбирается под конкретный сценарий.

# Эффекты от внедрения ERP и цифровых платформ управления

## Экономический эффект:



- Снижение общих затрат на стройку: **-5% до -10%**
- Уменьшение простоев и неликвидов: **-20-30%**
- Повышение прозрачности бюджетов — меньше финансовых «разрывов»

## Сроки и управление:



- Ускорение принятия решений: **в 2-3 раза быстрее**, за счёт сквозного доступа ко всей информации
- Снижение времени согласования документации: **на 30-50%**
- План-фактный контроль — +70% точности выполнения графика СМР

## Качество данных и контроль:



- Электронная исполнительная документация — соответствие **ГОСТ Р 70108-2022**
- Предиктивный анализ позволяет выявить **риск срыва сроков за 2-4 недели**
- Внедрение CDE (Project Point, ЦУС) снижает потери информации до **0%**

## Коллаборация участников:

- Все участники проекта работают в **едином цифровом поле**
- Существенно сокращается объём e-mail, Excel, звонков
- Повышается доверие между заказчиком и подрядчиком (все данные — в реальном времени)

# Пять типовых ошибок цифровизации и как их избежать

Ошибка	Что включает	Как избежать
<b>Автоматизация хаоса</b>	Систему внедряют, не договорившись о процессах, справочниках, статусах и ролях. В итоге система не снижает конфликтность, а просто ускоряет проявление противоречий.	До внедрения утвердить правила: единые справочники, маршруты согласований, ответственность за данные, контрольные точки по качеству.
<b>Неверная последовательность внедрения</b>	Часто начинают с тяжелого учетного контура и ждут, что управление стройкой «появится само»	Сначала единая среда данных и согласования, затем исполнительная документация и контроль качества, затем планирование и план-факт, и только потом углубление финансовой аналитики и расширение контуров.
<b>Отсутствие измеримых целей</b>	Цифровизация превращается в «затраты на информационные технологии», если заранее не заданы показатели	Фиксировать целевые метрики: сроки согласований, скорость подготовки исполнительной документации, долю закрытых работ без возврата на переделку, количество повторных замечаний, точность план-факта, прозрачность платежей и лимитов.
<b>Недооценка обучения и полевого внедрения</b>	Если линейный персонал не работает в системе, поле не становится источником данных	Планировать обучение, поддерживать пользователей на площадке и делать систему удобной для ежедневной работы
<b>Попытка заменить архитектуру одной покупкой</b>	Компании ждут, что одна система закроет учет, документы, планирование, качество и поле без компромиссов.	Устойчивый результат даёт связка контуров, где учетное ядро, платформа управления проектом, документы и качество соединены единой логикой данных и интеграциями.

# Резюме и тренды



## Цифровизация в строительстве — тренд с ускорением

- В 2020 г. рынок ERP для стройки — **4,5 млрд руб.**, в 2024 г. — **6,4 млрд руб.**
- Инвестиции в цифровизацию стройки выросли в **2 раза за 5 лет**
- Ожидаемый рост затрат на ИТ: **+8–10% ежегодно** до 2030 г.



## Импортозамещение почти завершено

- Доля отечественных решений выросла **с 30% в 2020 г. до 70% в 2024 г.**
- **1С** занимает **80%** выручки в сегменте российских ERP
- Иностранные системы (SAP, Oracle, Autodesk) практически вытеснены
- **900+** решений зарегистрированы в реестре российского ПО



## Технологический фокус

- **ВМ/ТИМ:** поддержка IFC, 4D/5D планирование, интеграции с Renga и др.
- **AI и ML:** прогноз сроков, отклонений, подбор ресурсов (Pragmascore, Sarex)
- **Геомониторинг и дроны:** визуальный контроль и сравнение с 3D-моделью



## Барьер для внедрения — не технологии, а процессы

- Средние ИТ-бюджеты — **менее 1%** выручки у застройщиков
- Дефицит цифровых специалистов в регионах — одна из главных проблем
- Цифровизация требует **реинжиниринга процессов**, а не только покупки ПО

SP / Решения,  
которые работают



**Дмитрий Арестов**

Руководитель проектов

+7 (938) 450-56-17

arestov@strategy.ru



t.me/strategy  
partners



strategy.ru

121099, г. Москва, ул. Композиторская, д. 17

+7 (495) 730-77-47 | inbox@strategy.ru