

EP3. II-я конференция  
«Искусственный интеллект в девелопменте»

## Практика применения ИИ в управлении строительными проектами

Спикер:

**Артем Станишевский**

Заместитель генерального директора Project Lad



Ранее Платформа строительных сервисов

## Project Lad – один из лидеров в области цифровизации строительства на рынке РФ с опытом **более 6-ти лет**

- ✓ Участник Сколково, НОТИМ, Альянса цифровых лидеров, разработчик школы государственного заказчика в строительстве.
- ✓ Представители компании на постоянной основе выступают экспертами и спикерами на ЦИПР, ОКИТ, мероприятиях под эгидой ЕРЗ и др.
- ✓ Финалисты конкурса «Лидеры строительной отрасли 2024»



## Проблематика

# Несоблюдение плановых показателей строительных проектов – хроническая проблема отрасли

## Одна из причин

разрыв в данных между проектными офисами и строительным производством

## Как следствие

низкий уровень информирования менеджмента об происходящем. Реакция на риски и отклонения по факту их возникновения

**9,5 месяцев\***

средний перенос планируемых сроков ввода в эксплуатацию строящихся объектов

**от 200 000 руб./день\*\***

теряют строительные компании от несвоевременного информирования об отклонениях в ходе реализации проектов

**Более 50%\*\*\***

всех объектов в России сдаются с нарушением сроков

\* Источник – ЕРЗ (ноябрь 2023 г.)

\*\* Затраты на проектную команду, содержание площадки, пени, проценты по кредитам

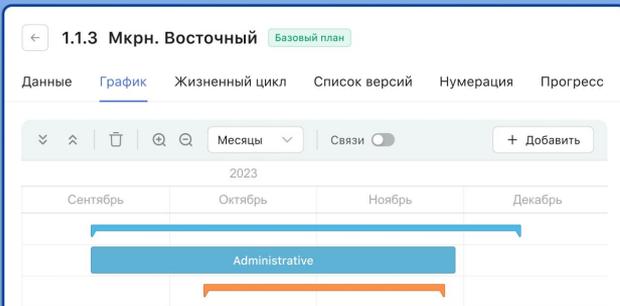
\*\*\* По данным РБК

## Решение

# Комбинация инструментов Project Lad устраняет организационные коллизии в управлении

## Смарт-график

В основе модели управления. Он связывает фактические данные по срокам, ресурсам, финансам и объемам с планом проекта.



## Искусственный интеллект

Анализирует текущие и исторические данные по темпам, отклонениям и рискам, проактивно формируя предложения по корректирующим мероприятиям.



Вы

Почему прогноз по прибыли меньше плана? Основные причины и что можно предпринять?



Помощник

План выполняется плохо. Прогноз по прибыли на конец года 4,8 млн рублей, а план был 27,3 млн рублей. Основная причина – уменьшение выручки.

Если смотреть по статьям, то вместо 174,3 млн рублей запланированной выручки мы получим только 116,4 млн. Анализ вех показывает, что это основная причина – мы не успеем до конца года

# Что такое Project Lad



Модель проекта показывает  
сроки, ресурсы, деньги  
в любой точке выполнения  
проекта и в любом разрезе:

- План
- Факт
- Прогноз

## Проблематика

# Оперативное управление проектами на Excel – тупик

### Управление и принятие решений

-  Задержка между возникновением и выявлением рисков
-  Недостоверные данные для принятия решений

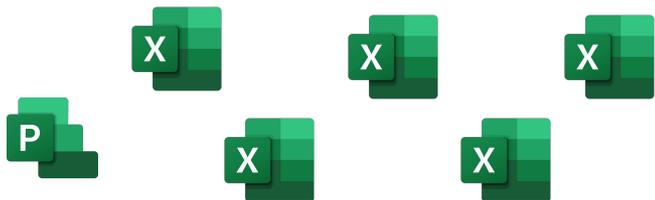
### Управление проектами

-  Много ручной работы по сбору и подготовке отчетов, обновлению данных

### Строительная площадка

-  Двойной ввод данных
-  Ошибки и намеренный ввод в заблуждение

# Project Lad объединяет методологическую глубину Oracle Primavera, простоту управления графиком MS Project с удобством отчетов в Excel



Обычно стратегические цели «живут» в MS Project, а их исполнение во множестве Excel. Чтобы связать данные из разных систем друг с другом, тратится много времени и ресурсов.



## Project Lad

Решает задачу синхронизации проектной деятельности: объединяет планирование, контроль, прогнозирование и финансы **в единой цифровой среде**. Представляет данные в виде понятной аналитики.

# Презентация продукта **Project Lad**

ранее ПСС

**01**

Планирование  
и настройка проектной  
деятельности

**02**

Работа с моделью  
и управление планом  
проекта

**03**

Пространство  
для отчета  
исполнителей

**04**

Отчеты  
и прогнозирование

**05**

ИИ-ассистент

# Цели по итогам реализации

Срок завершения проекта: до конца 2024 г.

## Целевой результат:

1. Переведены в формат цифровой модели проекта по всему ЖЦ проекта, регулярно (не реже 1 раза в неделю) вводится факт от исполнителей, дирекция по строительству использует отчеты для реального управления
2. Руководство использует дэшборд и ИИ-ассистента для получения оперативных справок о проектах

## Эффекты

- ✓ Сокращение времени на формирование отчетов
- ✓ Повышение информированности руководства о состоянии проекта
- ✓ Единое управленческое пространство
- ✓ База для применения ИИ в управлении проектами



По всем вопросам:

**Арте́м Станише́вский**

Заместитель генерального  
директора Project Lad

+7 (904) 780-07-80

Stanishevskiiav@csp24.ru



[t.me/ArtemStanishevsky](https://t.me/ArtemStanishevsky)