

ERP-системы для комплексного управления проектами и «прозрачности» девелоперского бизнеса



Иван Власов

IT-директор «Железно»
СЕО «Философт»

**Мы с любовью и уважением к
человеку создаём города
будущего, меняя мир и жизнь
людей к лучшему**

Достижения



EP3



г. Киров



г. Киров



г. Киров



г. Киров



г. Киров



г. Ижевск



г. Киров



г. Киров



г. Киров



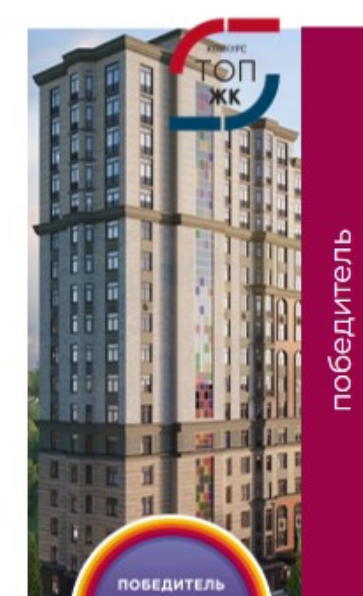
г. Ульяновск



г. Ульяновск



г. Ульяновск



г. Киров

Проекты с перерасходом



Олимпийский стадион «Монреаль»
+ 1 990%



Суэцкий канал
+ 1 900%



Сиднейский оперный театр
+ 1 357%



Будапештский метрополитен
+ 353%



Аэропорт «Денвер»
+ 167%



Бруклинский мост
+ 100%

Провал внедрения SAP

LeasePlan

- Ведущий игрок индустрии лизинга
- 1,8 млн. автомобилей



Проект Базовой Лизинговой Системы (Core Leasing System, CLS)

- Проект был запущен в 2016 году
- Цель: Стать полностью цифровой компанией Car-as-a-Service, предоставляющей лучшие в своем классе услуги клиентам через цифровые платформы во всех сферах бизнеса
- Проект закрыт в 2019 с потерей 98 млн.€

Причины провала

- ✘ Слишком большой охват проекта (объединение сразу 35 систем)
- ✘ Слишком агрессивный план внедрения
- ✘ Ошибки в управлении проектом



Провал внедрения

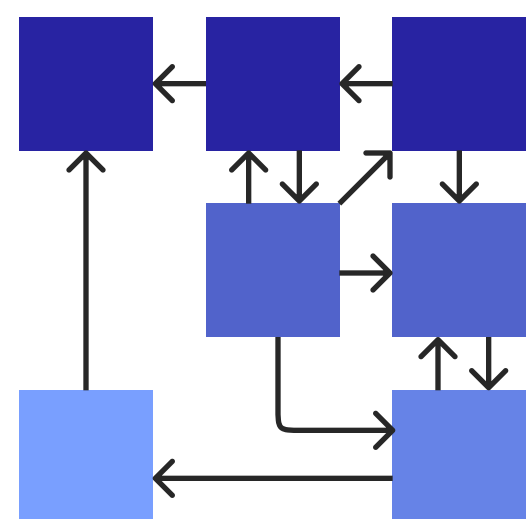
Самым известным российским провалом в области ИТ является проект ЕГАИС

- ✘ Затраты на внедрение 300\$
- ✘ В 2006 внедрение привело к сбоям в поставках
- ✘ Произвели спирта на 29,6% меньше, чем в 2005 году, ликероводочной продукции — на 9,6% меньше
- ✘ Потери отрасли оцениваются в 1,5-2 млрд.\$

**“Все прожекты зело исправны должны
быть, дабы казну зряшно не разорять и
Отечеству ущерба не чинить. А кто станет
прожекты абы как ляпать — чину лишу и
кнутом драть велю!”**

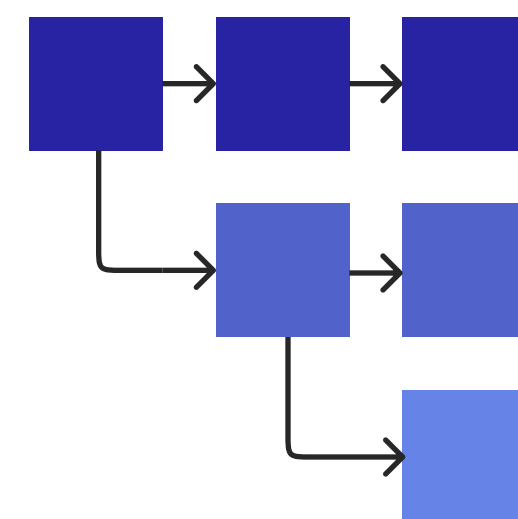
Петр I. Указ 1717г.

Модель Киневин для принятия решений в различных системах



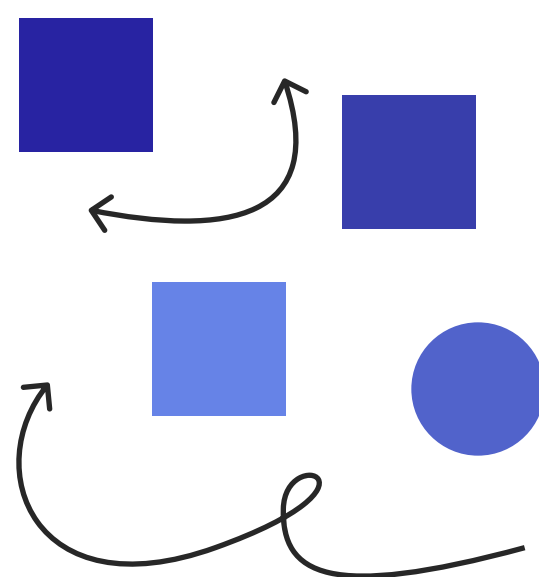
Запутанные / комплексные (Complex)

Связи между причинами и следствиями открываются только частично, часто только в ретроспективе



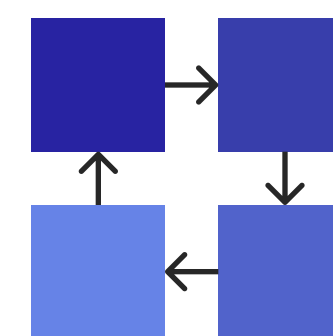
Упорядоченные сложные (Complicated)

Связи между причинами и следствиями требуют специального анализа или привлечения экспертов



Хаотические (Chaotic)

Связи между причинами и следствиями установить невозможно



Упорядоченные простые (Simple)

Связи между причинами и следствиями ясны, неизменны и поддаются предсказанию

Японская модель

Американская модель

Российская модель

Не допускать инцидентов

Быстро устранять инциденты

Быстро устранять кризисы

Причина инцидента

Инцидент

Начало вязкого сопротивления

Кризисная ситуация

Стабильные правила, основанные на национальной традиции

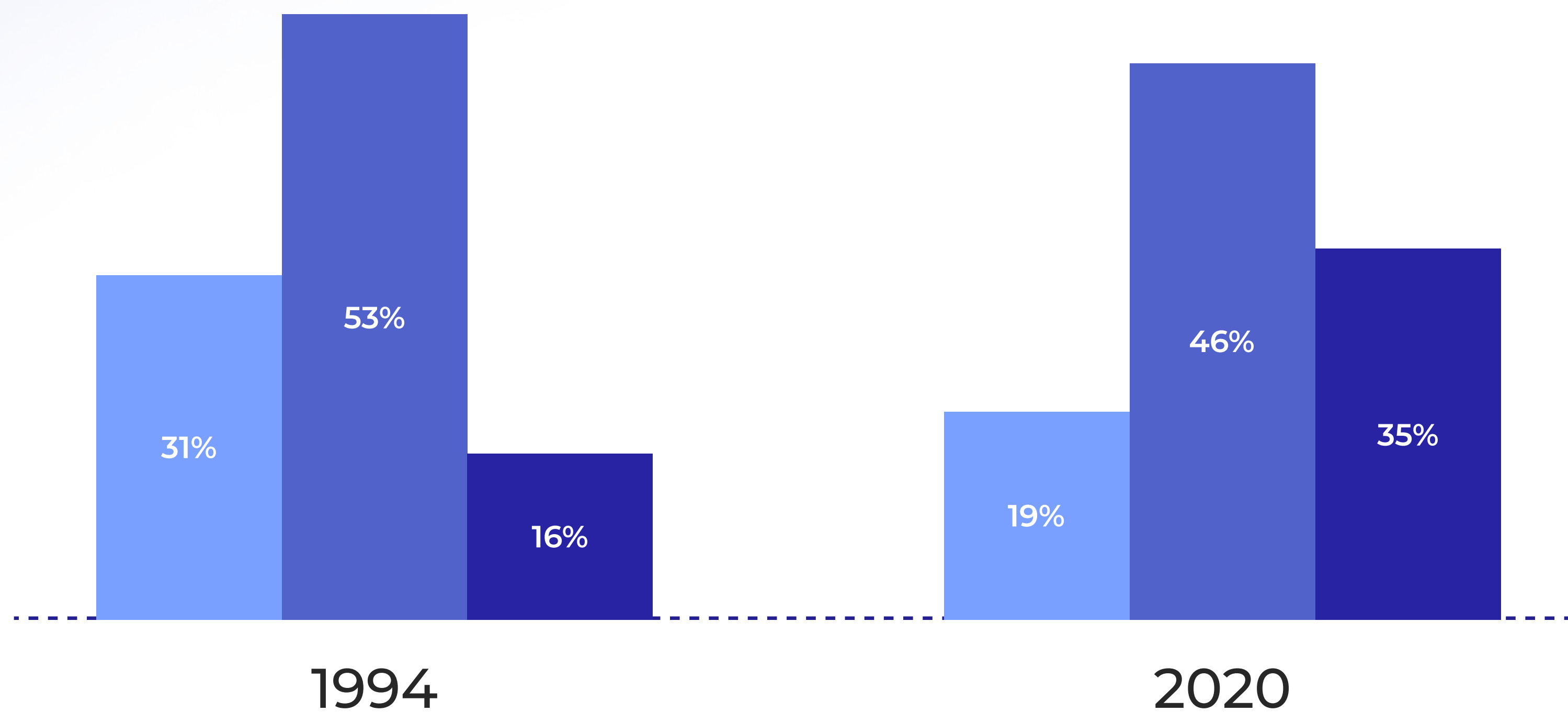
Уважение к правилам игры. К изменению правил быстро приспосабливаются

Правила часто меняются. Правовой нигилизм — национальная традиция

“Что мне нравится в России: что, что в Европе занимает неделю, в России можно сделать за день. Поэтому если дать российскому руководителю неделю, он все равно будет делать все в последний день”

Бу Андерссон, экс-президент Автоваза

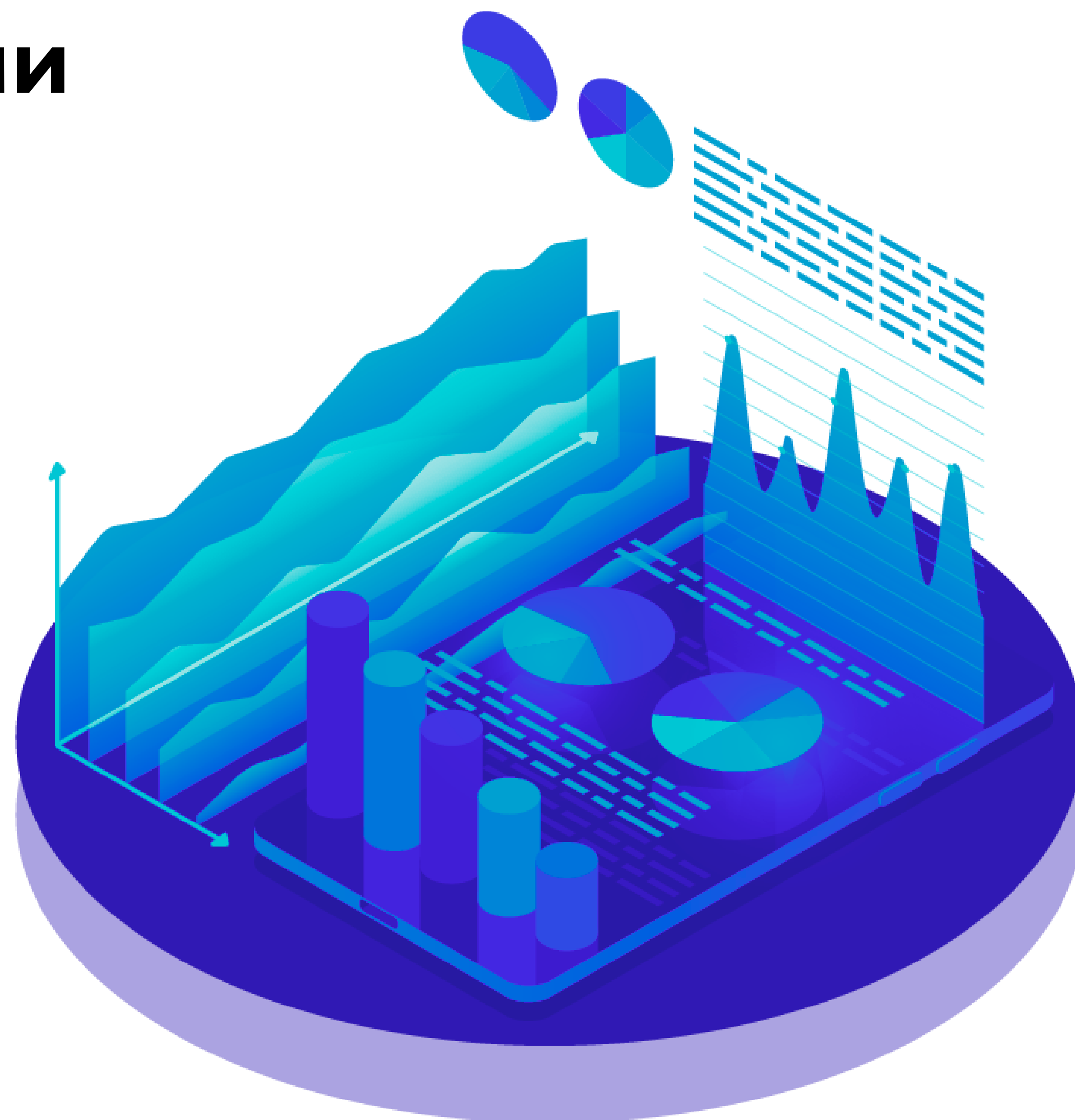
Знаменитый опрос The Standish Group «CHAOS Chronicles»



Специализированная система управления девелоперскими проектами на базе 1С: ERP

Продукт «Философт», специально разработанный
под девелоперские нужды.

- ✓ Управление проектами (КСП)
- ✓ Проектная документация
- ✓ Договор подряда с физическими лицами (ФЛ)
- ✓ Бюджет
- ✓ Закупки
- ✓ Казначейство
- ✓ Строительство



Управление проектами

Управление проектами (КСП) используется при формировании графика девелоперского проекта и настройки регулярной индивидуальной отчетности по нему.

Функционал данной подсистемы позволяет выстраивать последовательность и сроки выполнения отдельных работ, анализировать начало и окончание нереализованных частей проекта, позволяет увязать выполнение различных работ и процессов во времени, получив прогноз общей продолжительности реализации всего проекта.



Подсистема

Управление проектами

01

Единое информационное пространство по работе с проектами: график работ, разбивка на этапы строительства, готовые шаблоны проектов

02

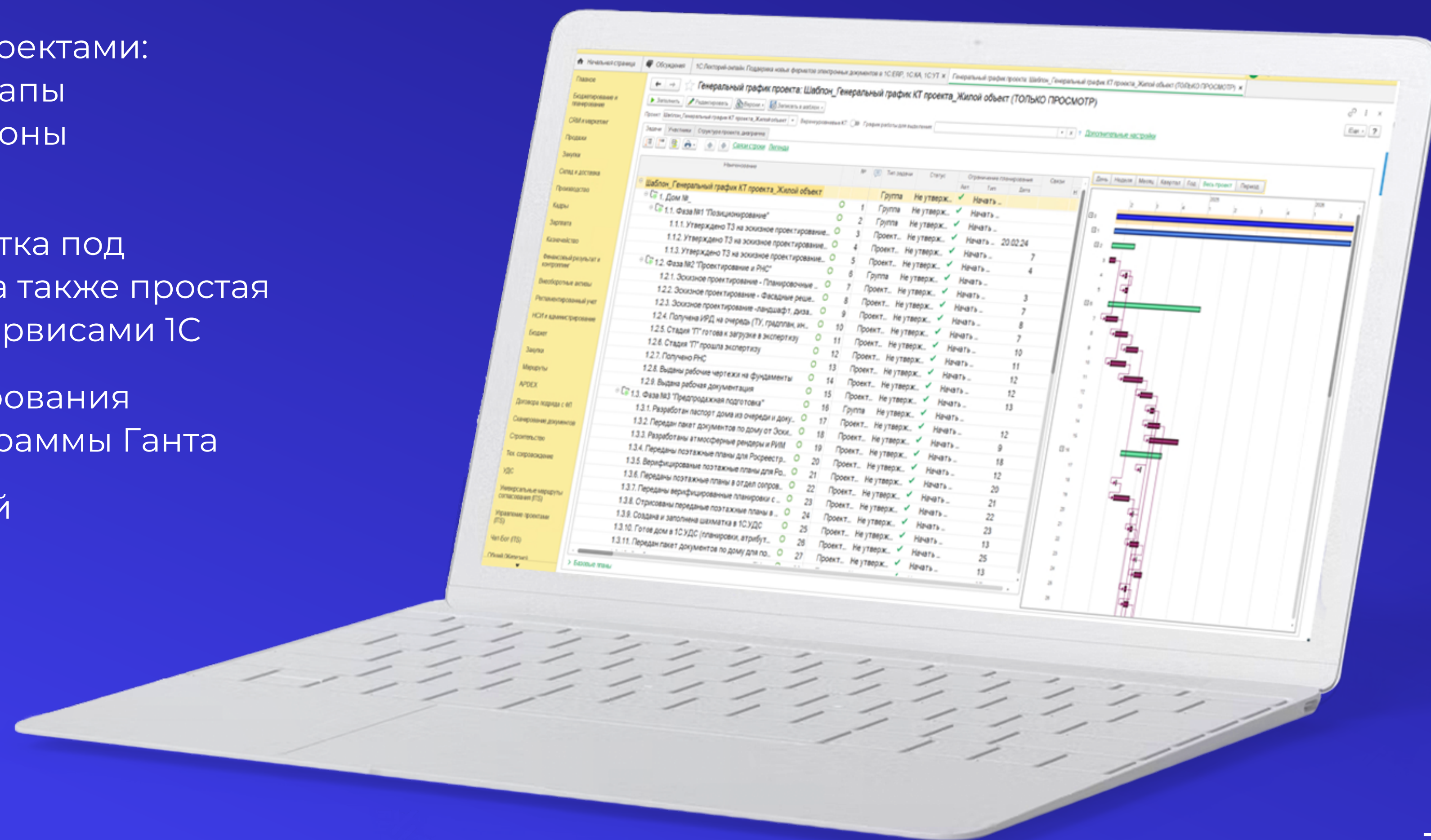
Быстрая настройка и доработка под специфику вашего бизнеса, а также простая интеграция с различными сервисами 1С

03

Удобный инструмент планирования с отображением в виде диаграммы Ганта

04

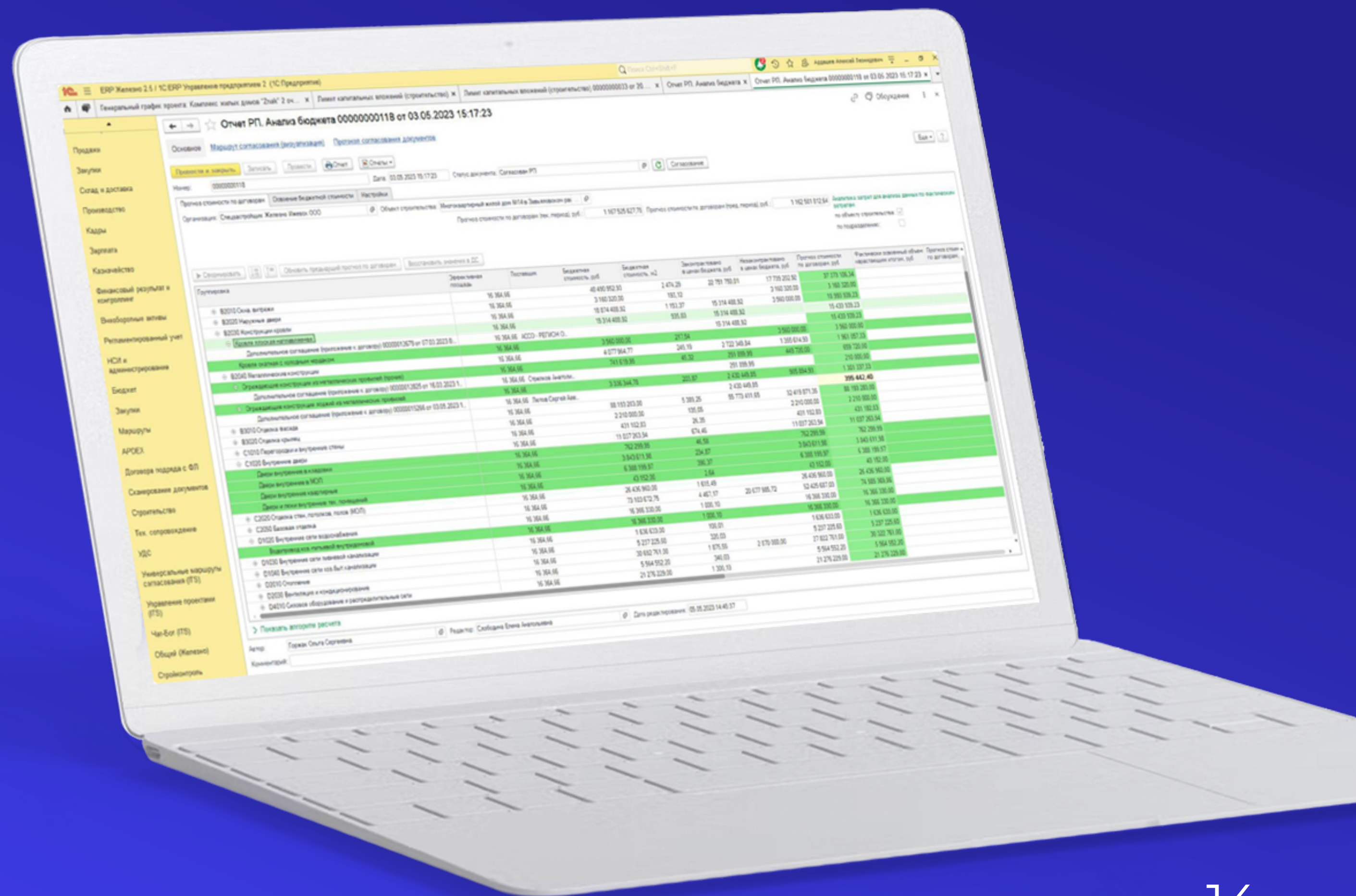
Формирование необходимой отчетности с учетом разных требований и особенностей организации



Подсистема

Бюджет

В подсистеме реализовано прогнозное бюджетирование жилищных и промышленных объектов в рамках объемов работ и материалов. Бюджетирование ведется по группам статей затрат и пакетам работ.



Бюджет

01

Отдельные бюджеты по группам статей затрат и пакетам работ

02

Сводные лимиты капитальных вложений по объектам строительства

Содержат планы затрат по месяцам, планы заключения договоров с подрядчиками

03

Анализ бюджета — прогноз стоимости по договорам

04

Назначение нормативных ресурсов расценки

05

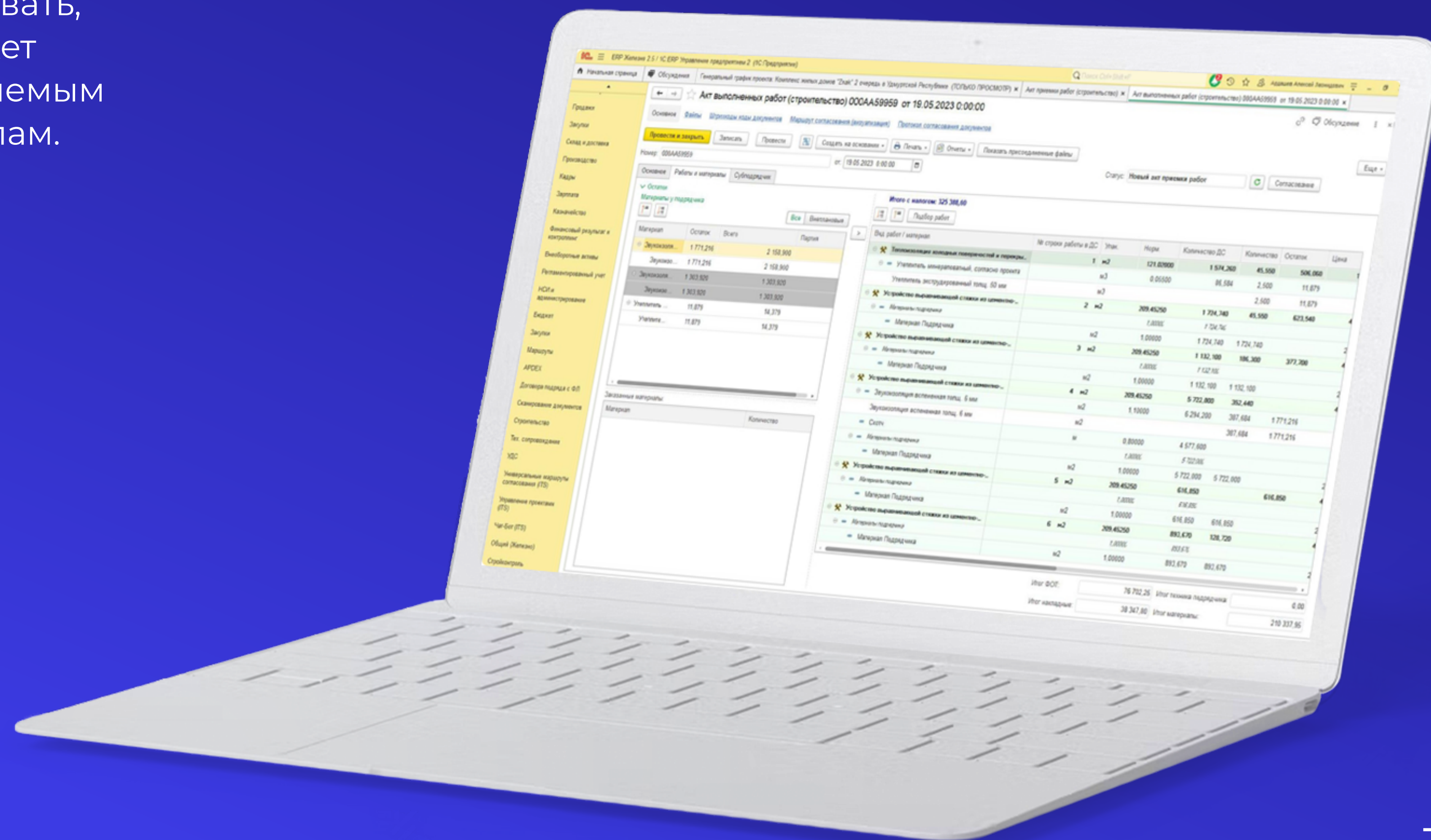
Отчеты по бюджету, договорам, работам и ресурсам

Бюджет строительства, история изменений бюджетирования, контроль своевременного заключения договоров, оценочный прогноз отклонения — экономия/перерасход — от бюджета, плановые периоды проведения работ — диаграмма Ганта, ресурсная ведомость по объектам строительства, доля стоимости гарантийных обязательств в общем объеме работ

Подсистема

Строительство

В этой подсистеме можно планировать, исполнять и контролировать бюджет строительного проекта по выполняемым работам и используемым материалам.





01

Прогноз стоимости объекта и соблюдения бюджета в реальном времени на основе вносимых изменений и реальных затрат

02

Согласование договоров через ERP; стало легче найти скан договора и все договоры на объект

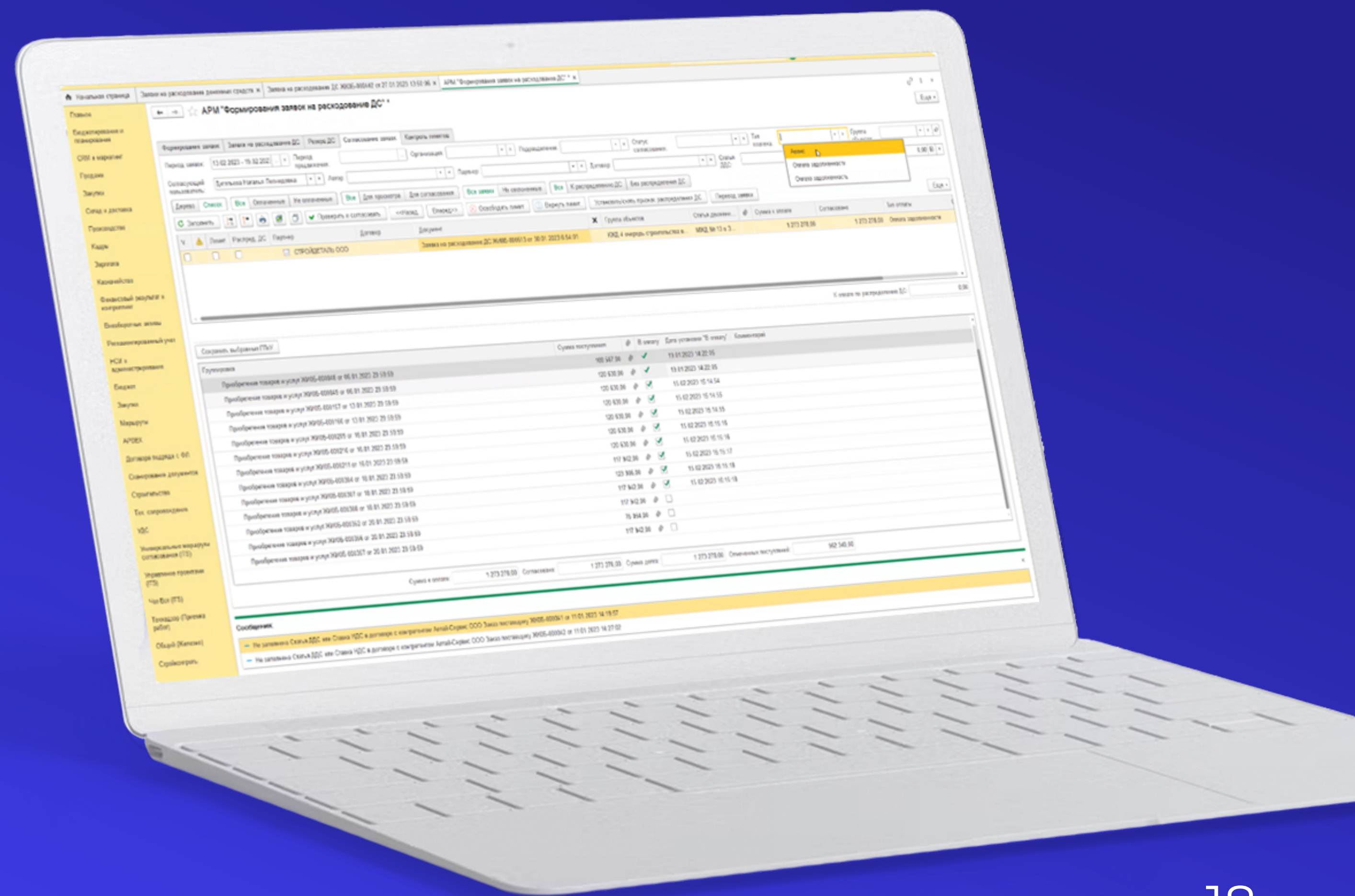
03

Встроенная в ERP-система для работы менеджеров по затратам в рамках единого пространства работы над проектом совместно с другими отделами и специалистами

Подсистема

Казначейство

В подсистеме «Казначейство» вы можете планировать и контролировать денежные средства компании.



Казначейство

01

Автоматизированное рабочее место (АРМ) для работы с заявками

Создание заявок на выплаты и расходование ДС, маршруты согласования, связи с договорами, объектами строительства, сканами документов и т.д.

02

Инструмент «Утверждение аванса»

Позволяет ставить в оплату заявки с контролем оставшейся суммы к оплате

03

Автоматическое групповое заполнение полей в заявке сокращает время на выполнение операций в 3 раза

04

Автоматический расчет процентов по договорам

Создает операцию в бух.учете и отражает ее в регистрах БУ и МСФО при расчете процентов по кредитным договорам и договорам займа

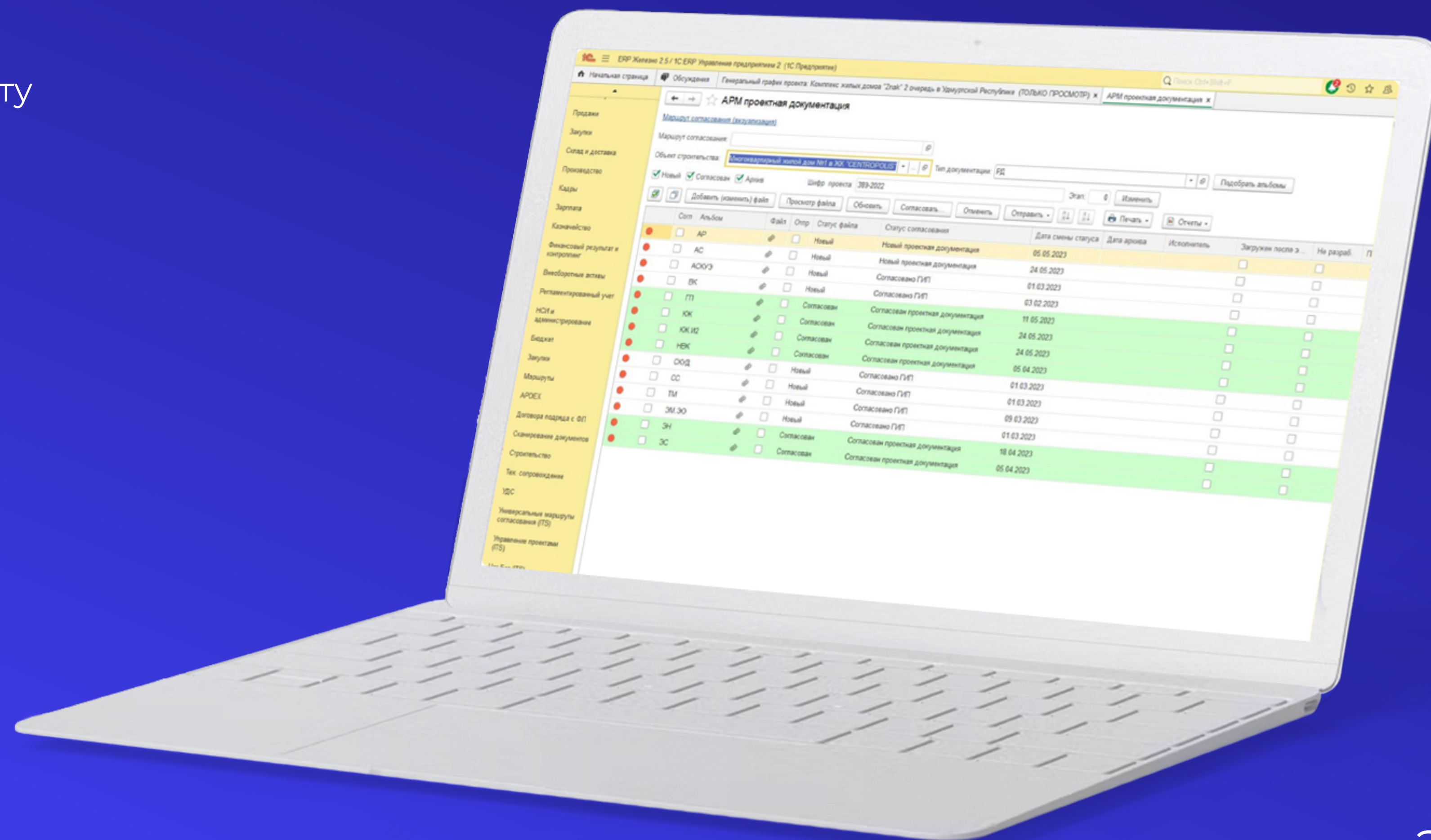
05

Связи статей затрат компании со статьями затрат банка с отражением в кредитном реестре

Подсистема

Проектная документация

В подсистеме можно подготовить, сформировать и хранить альбомы проектной документации по объекту строительства. Согласовывать документы по индивидуальным маршрутам.



Проектная документация



01

АРМ «Проектная документация»

02

Интеграция с системой
«Управление проектами»

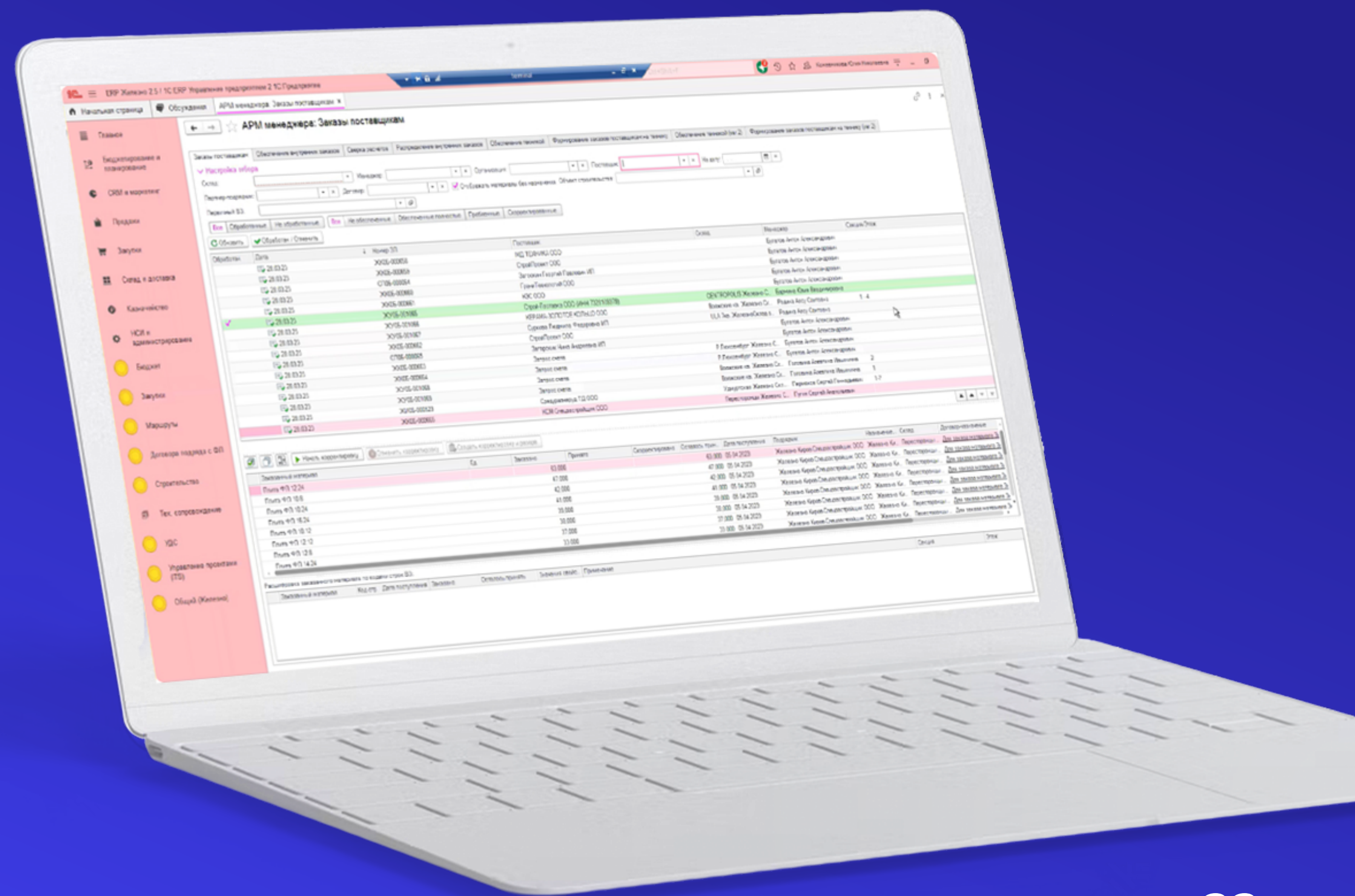
03

Набор документов и справочников,
использующихся при работе в АРМе

Подсистема

Закупки

В подсистеме вы можете автоматизировать заказ материалов, учет и контроль техники на строительной площадке.



01

Автоматизированное рабочее место

- кладовщика
- менеджера по закупкам
- формирование внутренних заказов
- техника заказчика
- проверка поступлений по скан-образцу

02

Внутренние заказы

Заказ материалов подрядчиками, мастерами на объектах, менеджерами по затратам; согласование заказов по маршруту всеми ответственными лицами, автоматическое распределение заказываемых материалов

03

Генеральный график проведения торгов на закупку материалов

Автоматическое создание бизнес-процессов проведения тендеров для каждого ответственного менеджера

04

Сбор заявок на проведение тендеров по материалам и управление сегментами номенклатуры для проведения тендеров

Подсистема

Закупки



05

Контроль ввоза материалов на строительную площадку в части предоставленных документов, их приемки и регистрации в системе учета

06

Контроль и расчет стоимостных показателей по материалам

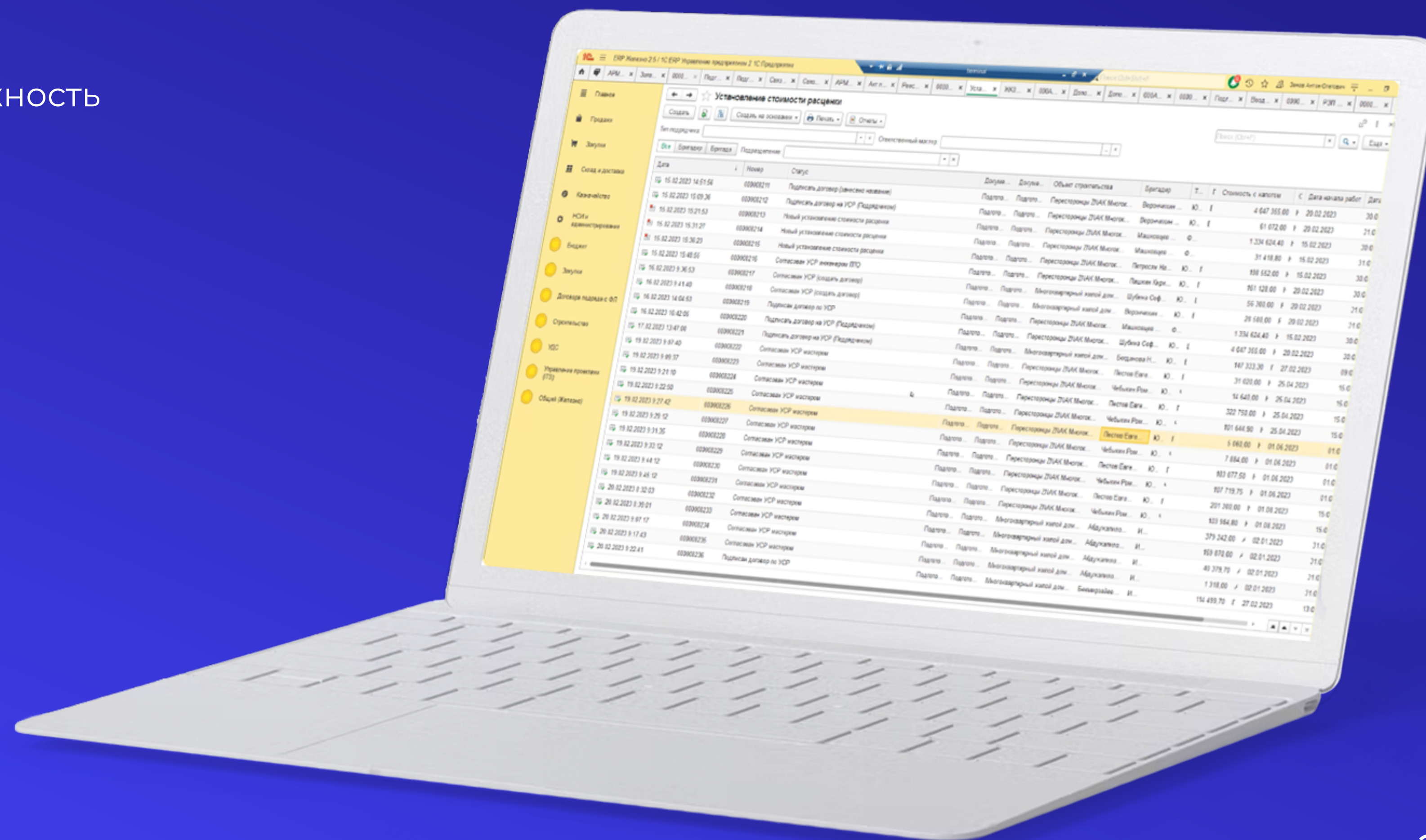
07

Создание типовых договоров с поставщиками на основании утвержденных шаблонов;
создание отчетов

Подсистема

Договоры подряда с физическими лицами

В подсистеме реализована возможность удобного документооборота с физическими лицами.



Договоры подряда с физическими лицами

01

Документ “Подготовительный РЗП”

Предварительный расчет заработной платы на основании данных Подготовительной ведомости объемов работ

02

Документ «Установление стоимости расценки»

Заключение договоров, установка окончательных цен на необходимые работы, их объем и период проведения работ. Назначение бригад/бригадиров; все данные согласовываются и утверждаются

03

Документ «РЗП по выполненным объемам работ»

Ежемесячное закрытие выполненных объемов работ, автоматическое создание таблиц учета времени в разрезе бригад/бригадиров, объектов строительства. Контроль объемов выполненных работ согласно установленных объемов в установлении стоимости расценки и предварительного расчета ЗП

04

Документы «Ввод бригадира» и «Формирование бригады»

Договоры подряда с физическими лицами



05

Документ «Табель учета рабочего времени»

Расчет заработной платы сотрудников, выполняемый автоматически на основании созданных документов «РЗП по выполненным объемам работ» в разрезе договоров и организаций. Автоматическое отражение в регламентном учете: создание Актов выполненных работ. Согласование и утверждение сумм

06

АРМ «Расчет ЗП по договорам субподряда»

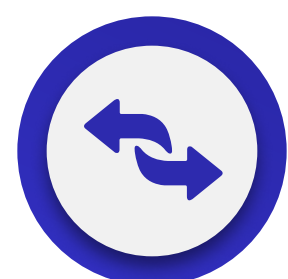
Объединяет весь бизнес-процесс по расчету заработной платы для удобства заполнения и использования; данная обработка предназначена для менеджмента документов, касающихся начисления заработной платы по договорам ГПХ

Отчетность для руководителя

- 01 Дашборд с основными показателями
- 02 Наглядная визуализация отчетов с помощью графиков и диаграмм
- 03 Широкие возможности по кастомизации и настройке под ваши потребности
- 04 Возможность самостоятельного расширения и доработки за счет реализации на базе Power BI и доступа ко всем исходным данным



Результаты внедрения



Автоматизированы процессы планирования и контроля исполнения сроков по реализации проекта



Сроки исполнения проектов интегрированы с экономическими показателями



Появился инструмент для анализа состояния всех проектов компании в режиме online



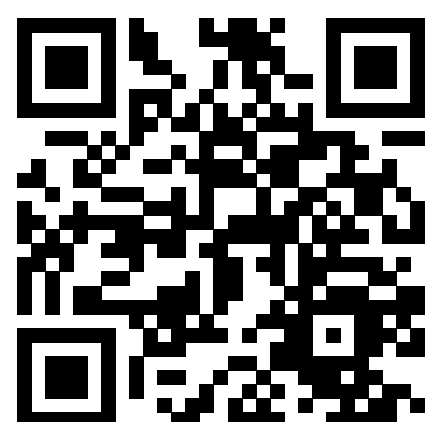
Рост исполнительской дисциплины, за счет добавления специализированной отчетности



**Если вы
хотите, чтобы
мы с вами
связались,
оставьте
контакты!**




Спасибо за внимание!



 filo-soft.ru

 info@filo-soft.ru

 +7 (912) 360-02-78



Иван Власов

СЕО
ООО «Философт»

8 (912) 333-33-77
vlasov@filo-soft.ru