



Единый  
ресурс  
застройщиков



АКАДЕМИЯ  
ДЕВЕЛОПМЕНТА  
НАВЫКИ ВЫЖИВАНИЯ

# РОССИЙСКАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ НЕДЕЛЯ 2025

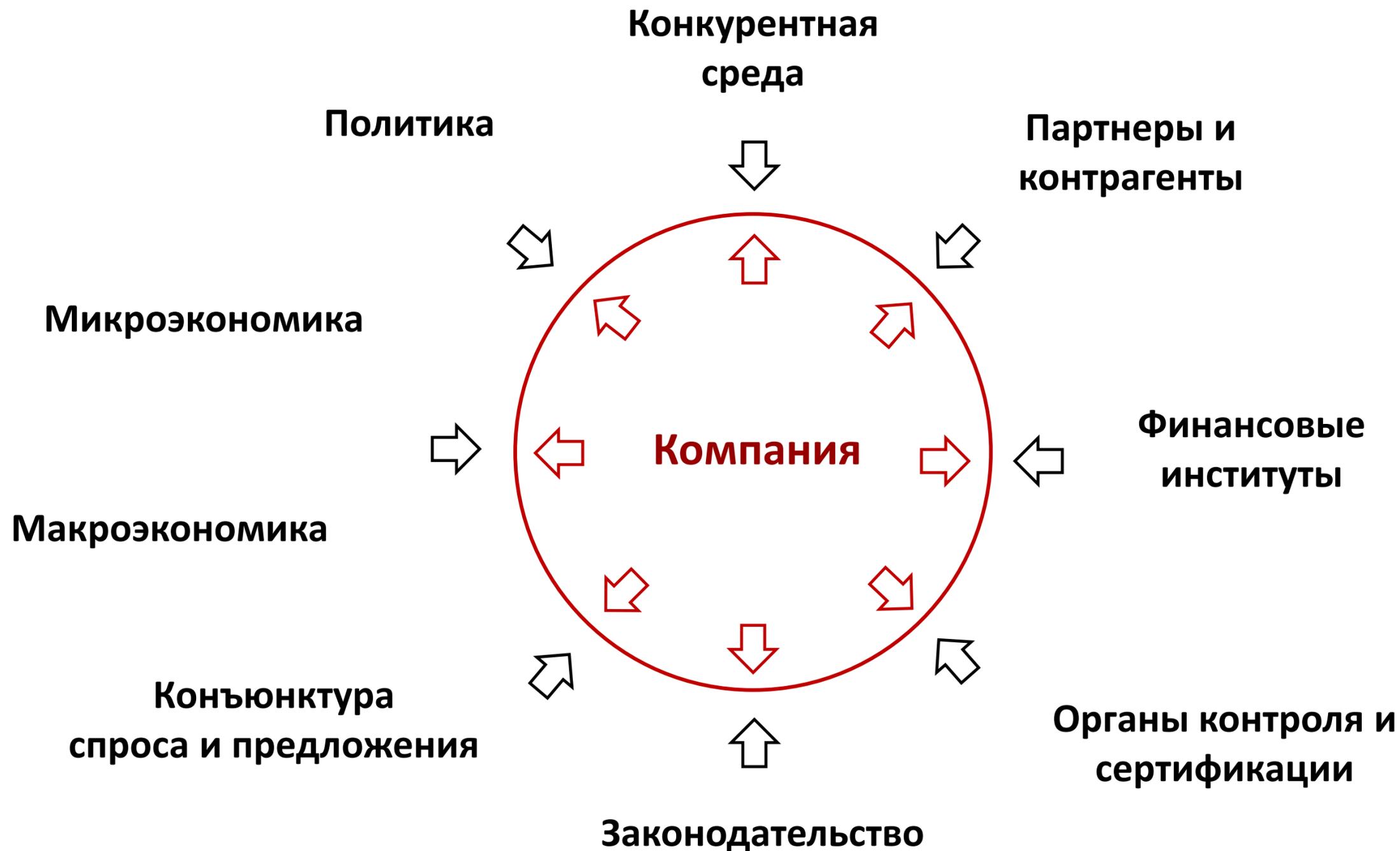
## Антикризисный менеджмент через оздоровление

Алексей Тугарёв, Руководитель Академии девелопмента,  
Управляющий партнер инжиниринговой компании Fizir

12.03.2025



А что, собственно,  
есть «кризис»?



## Изменение внешней среды

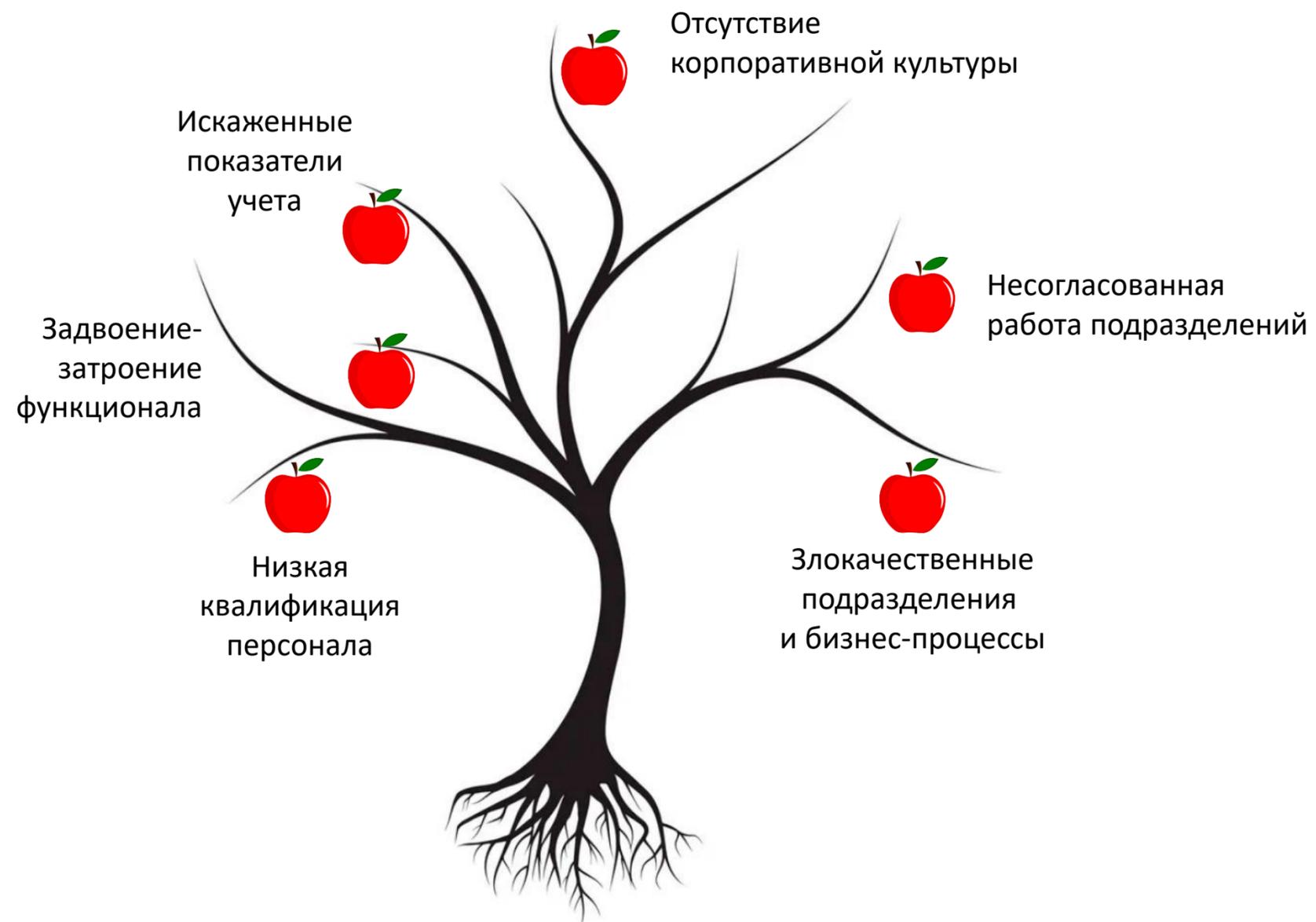
- Изменение законодательства
- Глобальные геополитические события
- Экономические кризисы

## Внутреннее устройство компании

- Косая оргструктура
- Слабая кадровая политика, низкая квалификация персонала, феодальные колодцы
- Полное отсутствие или неверное функционирование части бизнес-процессов



Трудности –  
наша работа



**Непрофессионализм ЛПР**

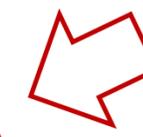
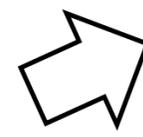
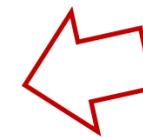
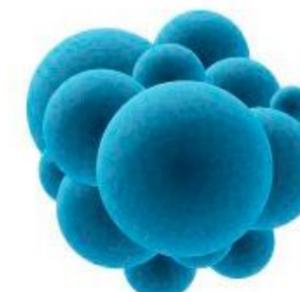
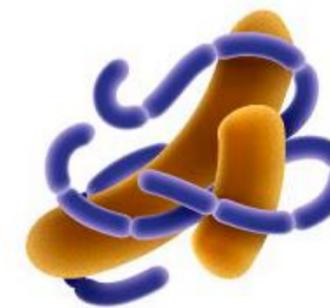
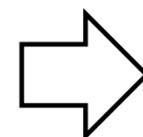
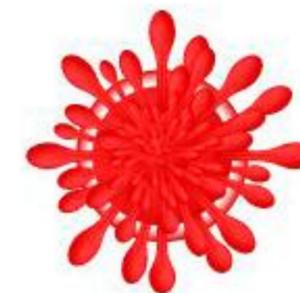
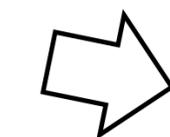


Преодоление  
внутренних  
кризисов  
требуется высокой  
квалификации

## Иммунная система организма

- 🍏 Сильная команда, замотивированная на результат
- 🍏 Комплексное управление продуктом на всех стадиях ЖЦ
- 🍏 Управленческий учет через неразрывную связь производства и финансов
- 🍏 Принятие решений на основании корректно рассчитанных финпоказателей
- 🍏 Понимание региональной специфики (градполитика, НПБ)
- 🍏 Выстраивание взаимоотношений со властью
- 🍏 Высокий уровень качества допроектной работы: граданалитика, маркетинговая аналитика, финмоделирование, юридический DD, оптимизация схем входа в проекты
- 🍏 Высокое качество инжиниринговых услуг: получение ИРД, управление проектированием, строительный контроль
- 🍏 В ногу со временем: автоматизация и цифровизация
- 🍏 Профессиональное управление производственными циклами: тендеры, схемы закупок, логистика, повышение квалификации рабочей силы

## Кризисные явления



-  Повышение квалификации лично ЛПР
-  Устранение неработающих моделей управления
-  Повышение квалификации персонала на всех уровнях
-  Выбор наиболее квалифицированных партнеров и подрядчиков, готовых играть на стороне инвестора
-  Внедрение недостающих бизнес-процессов и оптимизация существующих
-  Оптимизация оргструктуры под текущие цели и задачи
-  Разрешение корпоративных конфликтов и устранение феодальных колодцев
-  Отладка систем управленческого учета и финансового моделирования
-  Поиск своего выверенного продукта





Обучение и аттестация персонала



Консалтинг по аналитике и оценке активов



Управленческий консалтинг, в том числе по реорганизации компании, консультационному сопровождению работы



Совместная реализация проектов, услуги фи-девелопмента



Комплексные инжиниринговые услуги: сбор ИРД, управление проектированием, строительный контроль



Покупка и продажа активов в интересах заказчика



Комплексное проектирование всех этапов от концепции до РД



Собственная геоинформационная система, оптимизирующая процессы развития компании





# Алексей Тугарёв,

Руководитель Академии девелопмента,  
Управляющий партнер инжиниринговой  
компании Fizir

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

+7(985) 4-88888-1  
+7(985) 4-88888-2  
+7(985) 4-88888-3

[info@akadev.ru](mailto:info@akadev.ru)

[www.akadev.ru](http://www.akadev.ru)

<https://t.me/akadev>

[YouTube](#)

